FOSAFFI

Recuperación y Administración de Activos

SÉPTIMO INFORME DE RENDICIÓN DE CUENTAS

ENERO - DICIEMBRE 2016

ÍNDICE DE CONTENIDO

1. FILOSOFÍA INSTITUCIONAL
2. ANTECEDENTES Y ACTUALIDAD
3. MODELO DE NEGOCIOS Y SERVICIOS
4. RESUMEN DE GESTIONES Y RESULTADOS 2016
5. ORGANIZACIÓN Y PROCESOS
6. GESTIÓN ESTRATÉGICA
7. GESTIÓN DE CARTERA Y ACTIVOS
8. SITUACIÓN FINANCIERA
9. APOYO A POLÍTICAS PÚBLICAS
10. GESTIÓN DE BUEN GOBIERNO
11. ALIADOS ESTRATÉGICOS
12. CONCLUSIONES Y PRÓXIMAS ACCIONES



1.1 FILOSOFÍA INSTITUCIONAL

Somos una institución pública de crédito que tiene como

finalidad minimizar las pérdidas del

Estado derivadas del Saneamiento

Creados por: DL No. 627 de fecha 22/11/1990, DO 276, Tomo 309 el 06/12/1990





1.2 FILOSOFÍA INSTITUCIONAL

MISIÓN



Gestionar y recuperar eficientemente los activos recibidos

VISIÓN



Ser reconocidos como la mejor opción en la gestión y recuperación de activos

VALORES



Integridad, Responsabilidad, Servicio al cliente, Lealtad

2. ANTECEDENTES Y ACTUALIDAD

ORIGEN

- Saneamiento 1990-1993
- Privatización 1992- 1994

APORTES BCR

- Aportes 1991-1997
- Aportes 1998- 2007

US$257 MILLONES BONOS BCR

- Amortizacion US$ 145 Millones. 56% de total (US$ 257 Millones)
- Permuta de Cartera por US$ 213.5 millones
- Patrimonio inicial negativo por mas de US$150.0 millones.

US$311.7 MILLONES

- Primeros aportes US$ 91.5 millones: Bancapi, Bancrepo, Mercantil, Banafi, Incafé, otros.
- Aportes posteriores US$ 142.4 millones: Credisa, Fincomer, Básicas, Copal, Feagin
- Otros aportes US$ 73.9 millones
- **Se han reintegrado US$ 236.4 millones de los aportes (75.9%)**

SITUACIÓN ACTUAL(2016)

- Activos Netos por US$ 110.2 millones
- Pendiente de Recuperar US$ 111.9 millones
- Patrimonio negativo de US$ 2.4 millones

3. MODELO DE NEGOCIO Y SERVICIOS

CAMBIO DE MODELO DE NEGOCIO	-2006 Finaliza mayoría de contratos con bancos -2008 Gestión Directa -Nuevo marco normativo interno -Cambios en Gobierno corporativo
EFICIENCIA EN OPERACIONES	--Inversión en tecnología -Mejoras a procesos - Reforma la normativa interna para la gestión de recuperación de créditos y comercialización de activos.
NUEVOS SERVICIOS	-2007 Cartera FIGAPE -2010 Cartera con opción de pago diferido -2016 Convenio para comercializar activos de BFA. -Impulso pago diferido para otros activos que no son de interés social y mayor divulgación en redes sociales. -Proyecto de reforma a la Ley de FOSAFFI
ACTIVOS PARA GESTIONAR RECUPERACIÓN (2016)	-Recuperar una cartera neta saneada y aporte por US$10.4 millones -Comercializar activos extraordinarios netos por US$7.1 millones. -Cartera administrada 6,500 créditos por US$25.6 millones -Cartera de pago diferido por US$3.6 millones -Recuperación de activos administrados

4.1 RESUMEN DE GESTIONES Y RESULTADOS 2016

RESULTADOS

A

US$5.2 millones en ingresos operacionales

US$2.7 millones en gastos

US$2.5 millones de utilidad

BALANCE

B

Patrimonio negativo inicial US$150.0 millones

Patrimonio negativo de US$2.4 millones, a julio 2017 el patrimonio ya es positivo.

Notable mejora de patrimonio negativo en 25 años de gestiones

ACTIVOS

C

Cartera de créditos netos US$10.4 millones

Cartera de activos extraordinarios neta es de US$7.1 millones.

4.2 RESUMEN DE GESTIONES Y RESULTADOS 2016

RECUPERACIÓN DE CRÉDITO

D

Recuperaciones de cartera de créditos US$2.07 millones

US$1.5 millones (72.4%) recuperaciones en efectivo

Recuperaciones de la cartera CREDISA US$1.23 millones, equivalente al 60% de la recuperación total.

COMERCIALIZACIÓN DE ACTIVOS

E

Comercialización de activos US$1.02 millones,

Venta de 67 activos de interés social beneficiando a familias de bajos ingresos.

REINTEGROS

F

Reintegración de aportes y amortización de Pagaré al Banco Central de Reserva US$4.4 millones.

APOYO BANCO HIPOTECARIO

G

Se mantienen inversiones por US$87.1 millones

Propiedad por más del 95% de las acciones de dicho Banco

Apoyo al crecimiento y fortalecimiento del BH

4.3 RESUMEN DE GESTIONES Y RESULTADOS 2016

ÉTICA Y TRANSPARENCIA

H

Reconocimiento de “Constructores de la Ética Pública 2016”,

AUDITORIAS EXTERNAS

I

Informes sin observaciones de las entidades que nos practican auditorías.

EXPERIENCIA EN RECUPERACION DE CARTERA

J

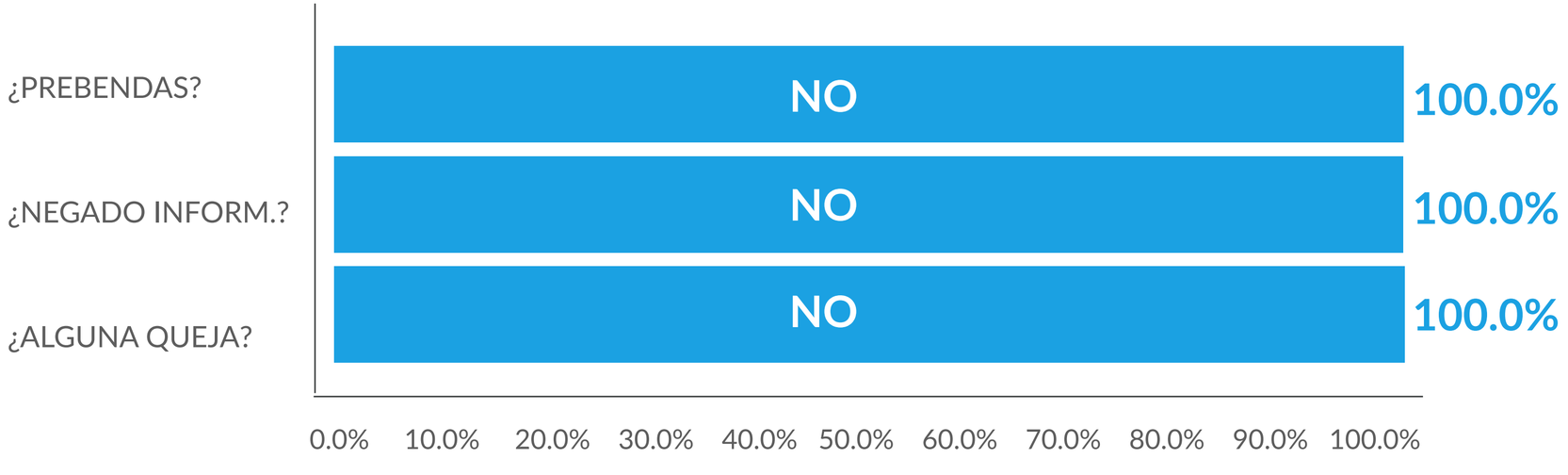
Más de 25 años de operar administrando y recuperando carteras de activos. Es la principal fortaleza que nos perfila como la opción para ser parte de futuros esquemas de reestructuración de entidades que requieran servicios de recuperación de activos.

4.4 RESUMEN DE GESTIONES Y RESULTADOS 2016

EVALUACIÓN DE SERVICIOS

Los % de respuesta son positivos y cada año se busca mejorar estos indicadores para acercarnos a la excelencia.

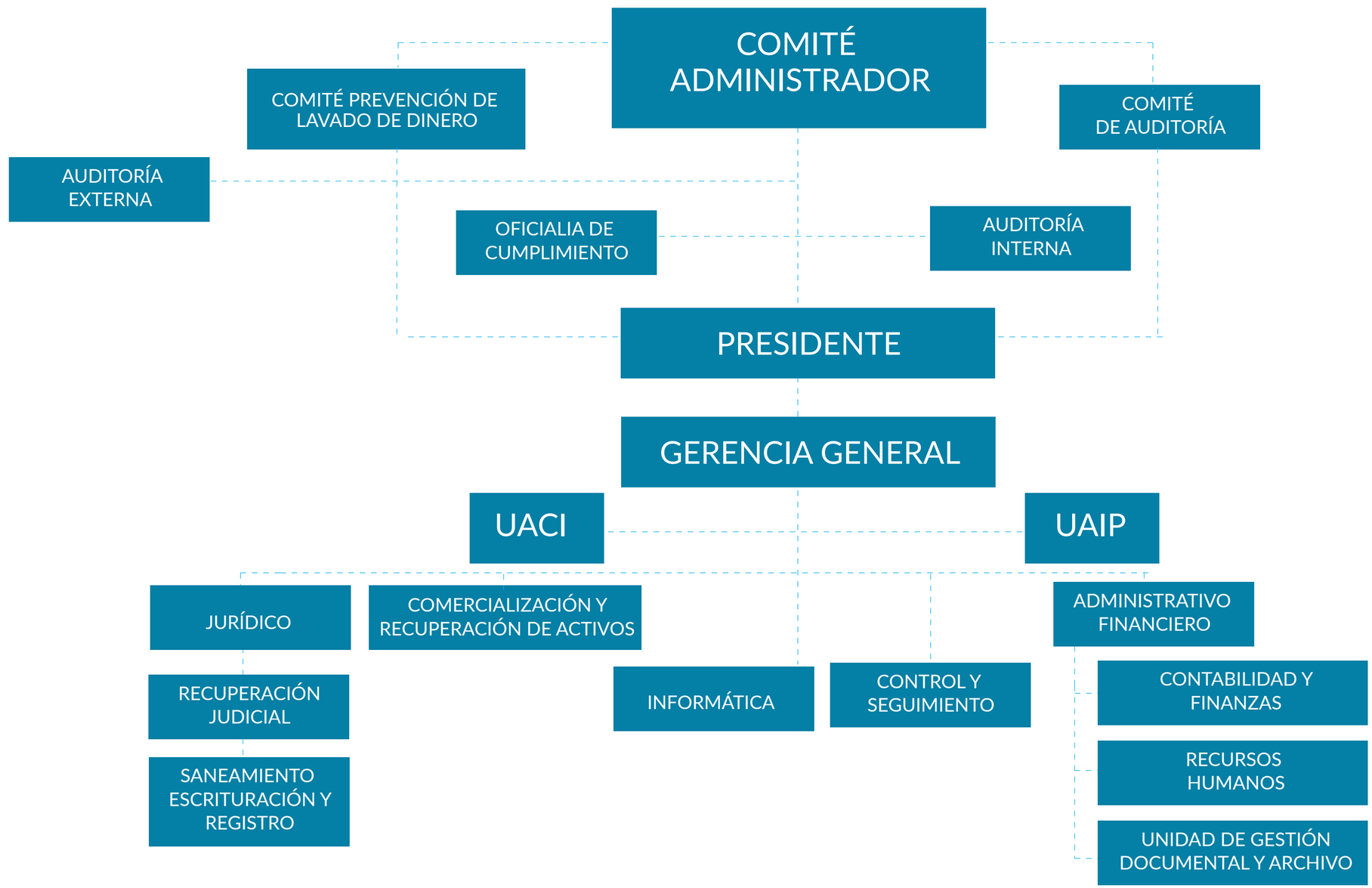
EVALUACIÓN DE LA ETICA



La respuestas de los clientes relacionada a la Ética, generan confianza sobre la responsabilidad y conducta de los empleados.

5.1 ORGANIZACIÓN Y PROCESOS

Al 31 de diciembre 2016 cuenta con 59 empleados en los diferentes niveles de la organización.



5.2 ORGANIZACIÓN Y PROCESOS

MACROPROCESOS INSTITUCIONALLES

Está en revisión y actualización el mapa de procesos institucional. NUESTRO NEGOCIO ES RECUPERAR ACTIVOS.

MACROPROCESOS ESTRATEGICOS



Planificación y Desarrollo



Control y Riesgos

MACROPROCESOS DEL NEGOCIO



Recepción y Saneamiento de Activos



Gestión de Cobro Administrativo



Gestión de Cobro Judicial



Comercialización de Activos Extraordinarios

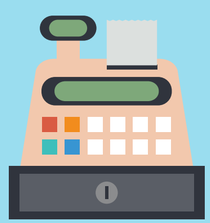
MACROPROCESOS DEL APOYO



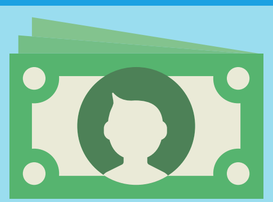
Tecnología e Información



Recursos Humanos



Compras



Financiero

FOSAFFI
Recuperación y Administración de Activos

5.3 ORGANIZACIÓN Y PROCESOS
MEJORA EN LA GESTIÓN DE TECNOLOGÍA E INFRAESTRUCTURA

COMITÉ DE TECNOLOGÍA

Planes de continuidad
Pruebas de sistema
Plan de Tecnología

NUEVA INTRANET

- Mejora comunicación interna

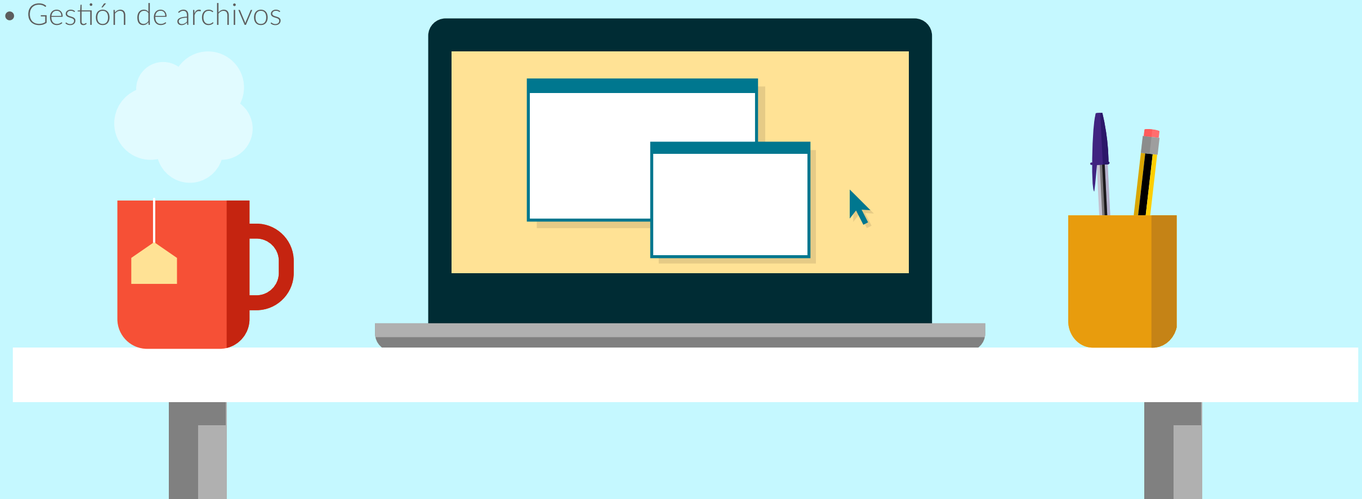
IMPLEMENTACIÓN DE MEJORAS EN SISTEMAS DE GESTIÓN DOCUMENTAL Y DE PREVENCIÓN DE LAVADO DE DINERO.

IMPLEMENTACIÓN DE PLAN ESTRATÉGICO DE TECNOLOGÍA

RENOVACIÓN DE EQUIPOS

- Seguridad a bases de datos
- Gestión de archivos

ACTUALIZACION DE SISTEMA DE COMERCIALIZACION DE ACTIVOS Y SISTEMA DE PRESTAMOS



6. GESTIÓN ESTRATÉGICA

OBJETIVOS ESTRATEGICOS (2015-2019)

OE1. Mejorar eficiencia en recuperacion de activos y gestion de inversiones.

OE2. Determinar la perspectiva de recuperacion de la cartera y priorizar su gestion

OE3. Innovar esquemas del negocio y procesos de trabajo aplicando tecnologias de informacion.

OE4. Fortalecer las relaciones de trabajo, la coordinacion y comunicación institucional

OE5. Lograr una cultura de compromiso con la calidad, eficiencia y etica

OE6. Posicionar al fosaffi como institución especializada en gestion y recuperacion de activos

OE7. Promover reformas para ampliar las facultades del fondo.

7.1 GESTIÓN DE CARTERA Y ACTIVOS
METAS DE RECUPERACIÓN

Las principales operaciones del FOSAFFI se realizan en dos grandes actividades del negocio: a) La recuperación de carteras de crédito y b) La comercialización de activos extraordinarios. En el período del 1 de enero al 31 de diciembre 2016, se obtuvieron los siguientes resultados:

DATOS EN MILES US$	AÑO 2016			AÑO 2015		
META ANUAL	META ANUAL	REALIZADO	%	META ANUAL	REALIZADO	%
Recuperación de cartera	1,708.56	2,068.34	121.1%	2,326.69	6,011.7	258%
Comercialización de Activos Extraordinarios	2,622.09	1,020.13	38.9%	2,137.40	2,032.6	95%
Total de meta anual	4,330.65	3,088.47	71.3%	4,464.09	8,044.3	180%

7.2 GESTIÓN DE CARTERA Y ACTIVOS

SALDOS CARTERA DE CRÉDITOS

CARTERA SANEADA Y APORTES	CRÉD.	%	SALDO Miles US$
Administrativa	10,318	691.%	203,086.87
Judicial	4,607	30.9%	519,444.78
Total General	14,925	100%	722,531.64

En la cartera saneada y aportes, al 31 de diciembre 2016, existen 5,980 créditos en cuentas de orden con saldos de US$455.9 millones equivalente al 62.8% de esta cartera.

CARTERA PAGO DIFERIDO	CRÉD.	%	SALDO Miles US$
Administrativa	429	99.3%	3,550.13
A1	253	58.6%	1,677.21
A2	41	9.5%	261.08
B	46	10.6%	411.93
C1	11	2.5%	54.64
C3	19	4.4%	159.62
D1	16	3.7%	141.27
D2	10	2.3%	71.35
E	33	7.6%	773.03
JUDICIAL	3	0.7%	11.71
E	3	0.7%	11.71
TOTAL general	432	100%	3,561.84

Esta cartera está constituida principalmente por créditos vivienda de Interés Social.

Más del 85% de los créditos están en clasificación A, B y C.

7.3 GESTIÓN DE CARTERA Y ACTIVOS

SALDOS - CARTERA DE ACTIVOS.

CONCEPTOS	AÑO 2016	AÑO 2015	AÑO 2014
TOTAL DE ACTIVOS EN CARTERA	364	410	494
MONTO TOTAL DE CARTERA (US$)	13,106.29	13,677.35	17,496.82
RESERVA DE SANEAMIENTO (US$)	(6,002.01)	(6,246.45)	(7,725.65)
VALOR NETO DE CARTERA (US$)	7,104.28	7,430.90	9,771.17

En 2016 El 75.2% de la cartera la constituyen activos que están disponibles para la venta. En el período que se informa producto de las gestiones de recuperación, se recibieron 50 activos por valor de US$535.2 miles y se vendieron 96 activos por un precio de venta de US$1,020.13 miles.

7.5 GESTIÓN DE CARTERA Y ACTIVOS

MEJORA EN LA NORMATIVA INTERNA

Con las mejoras en la Normativa se busca agilizar, facilitar y ampliar las formas de recuperación, para superar obstáculos como el retraso en los procesos judiciales.

- Política para Gestión de Recuperación de Activos.
- Criterios de Clasificación para Determinar Valores de Operaciones de Pago Directo.
- Metodología de Gestión de Riesgos.
- Manual de Políticas y Procedimientos para la Prevención de Lavado de Dinero y Activos y su respectiva Normativa
- MEJORAS EN PROCESOS (mapa de procesos y procedimientos)

8.1 SITUACIÓN FINANCIERA
BALANCE Y ESTADO DE RESULTADO

ACTIVOS

2016	US$110,209,494.65	2015	US$103,061,577.88	Variaciónes	US$7,147,916.77
Efectivo y Equivalentes $781,903.24		$448,336.51		$333,566.73	
Inversiones Financieras $87,676,975.43		$80,418,722.79		$7,258,252.64	
Cartera de Préstamos - netos $10,405,773.84		$10,897,464.33		$491,690.49	
Activos extraordinarios $7,104,278.81		$7,430,903.11		$326,624.30	
Otros activos $4,179,610.44		$3,812,150.29		$367,460.15	
Propiedad, Planta y equipo-Neto $60,952.89		$54,000.85		$6,952.04	

PASIVOS

2016	US$112,639,153.88	2015	US$112,936,133.33	Variaciónes	US$296,979.45

PATRIMONIO

2016	US$ (2,429,659.23)	2015	US$ (9,874,555.45)	Variaciónes	US$ 7,444,896.22

8.2 SITUACIÓN FINANCIERA

INVERSIONES	Año 2016 Miles de US$	Año 2015 (miles de US$)	Año 2014 (miles de US$)
Banco Hipotecario Acciones Comunes	85,143.4	78,047.4	68,734.1
Banco Hipotecario Acciones Preferentes	2,044.7	1,882.5	1,720.9
Básicas, S.A. de C.V.	488.9	488.8	488.9
Total de inversiones	**87,677.0**	**80,418.7**	**70,943.9**

Las principales inversiones financieras son la participación accionaria en el Banco Hipotecario de El Salvador S.A., que en el período aportaron US$3.09 millones en dividendos. Respecto a las inversiones de Básicas S.A. de C.V., en el período 2016 se han recibido US$62.5 miles en dividendos.

8.3 SITUACIÓN FINANCIERA

BALANCE Y ESTADO DE RESULTADO

INGRESOS

2016	2015	Variación
US$5,215,406.70	US$5,792,910.42	US$577,503.72

INGRESOS DE OPERACIÓN	US$5,188,318.18	US$5,784,648.79	US$596,330.61
INGRESOS NO DE OPERACIÓN	US$27,088.52	US$8,261.63	US$18,826.89

GASTOS

2016	2015	Variación
US$2,751,467.88	US$6,497,312.21	US$3,747,548.33

GASTOS DE OPERACIÓN	US$2,749,763.88	US$5,304,833.93	US$2,555,070.05
Gastos de Funcionamiento	US$1,927,554.18	US$1,825,167.77	US$102,386.41
Gastos de Activos Extraordinarios	US$191,495.52	US$178,359.91	US$13,135.61
Gestión de Recuperación y Comercialización	US$109,577.48	US$109,826.66	US$249.18
Gastos por Constitución de Reservas	US$521,136.70	US$3,191,479.59	US$2,670,342.89
OTROS GASTOS	US$1,704.00	US$1,192,478.28	US$1,192,478.28

UTILIDAD

2016	2015	Variación
US$2,463,938.82	(US$704,401.79)	US$3,170,044.61

8.4 SITUACIÓN FINANCIERA
COMPRAS A MIPYMES

Se informa que el 58.68% de las compras se realizaron a la micro, pequeña y mediana empresa, favoreciendo la actividad económica de esos sectores.

	AÑO 2016				AÑO 2015				AÑO 2014			
CONCEPTO	EVENTO	% DE CASOS	MONTO US$	% DE MONTO	EVENTO	% DE CASOS	MONTO US$	% DE MONTO	EVENTO	% DE CASOS	MONTO US$	% DE MONTO
Licitación Pública	2	0.95	267,541	55.65	2	0.88	249,156	49.50	2	0.89	218,862	55.56
Contratación Directa	1	0.48	15,000	3.12	3	1.32	22,006	4.37	1	0.44	19,000	4.82
Libre Gestión	207	98.57	198,243	41.23	222	97.80	232,225	46.13	222	98.67	156,088	39.62
Total	210	100.00	480,785	100.00	227	100.00	503,387	100.00	225	100.00	393,950	100.00

8.5 SITUACIÓN FINANCIERA

PRESUPUESTO

Nos.	RUBROS PRESUPUESTARIOS (Miles de US$)	Año 2012	Año 2013	Año 2014	Año 2015	Año 2016
1	Gastos Administrativos	1,946.26	1,839.20	1,900.33	1,767.42	1,879.40
2	Gastos gestión, mantenimiento, Comercialización de activos extraordinarios	227.87	191.59	167.55	134.38	136.93
3	Gastos gestión de recuperación de cartera	68.31	39.90	39.44	30.21	28.85
4	Inversión en activos permanentes	31.86	16.21	16.39	20.90	26.76
	Sub total de gastos de gestión	**2,274.31**	**2,086.90**	**2,123.71**	**1,952.91**	**2,071.93**
5	Gastos de servicios básicos de activos extraordinarios (años anteriores)	205.30	100.15	63.12	44.98	56.60
6	Gastos mantenimiento garantías	291.21	638.08	312.74	191.50	168.75
	Sub total de Erogaciones	**496.51**	**738.23**	**375.86**	**236.48**	**225.35**
	Totales	**2,770.82**	**2,825.13**	**2,499.57**	**2,189.39**	**2,297.28**

FOSAFFI se enfoca en un uso eficiente de los recursos.

El presupuesto ha permanecido sin cambios relevantes en el último quinquenio.

En el año 2016 por cada dolar que el BCR aportó al presupuesto, el FOSAFFI reintegro 2.29 dólares. En el año 2015 reintregro 1.92 dólares

8.6 SITUACIÓN FINANCIERA

DETALLE DE APORTES (miles de US$)	APORTES RECIBIDOS	REINTEGRO EN 2015	REINTEGRO EN 2016	SALDO AL 31/12/2016	REINTEGROS ACUMULADO DICIEMBRE DE 2016	%
Aportes en Cartera y Activos	**225,419.19**	**50.00**	**10.00**	**9,907.10**	**215,512.09**	**95.6%**
Aportes Para Funcionamiento	**39,093.46**	**2,507.81**	**4,061.49**	**18,180.56**	**20,912.90**	**53.5%**
TOTAL APORTES	**311,687.58**	**2,557.81**	**4,071.49**	**75,262.59**	**236,424.99**	**75.9%**
	-	**-**	**-**	**-**	**-**	
Pagarés B.C.R.	**257,142.83**	**910.00**	**344.00**	**111,635.54**	**145,507.29**	**56.6%**
	-	**-**	**-**	**-**	**-**	
TOTAL	**568,830.41**	**3,467.81**	**4,415.49**	**186,898.13**	**381,932.28**	**67.1%**

En el ejercicio 2016, se reintegraron aportes y amortizado el Pagaré al Banco Central de Reserva por valor de US$4.4 millones. En el periodo 2015 se reintegraron aportes y amortizaciones a pagaré por US$3.5 millones.

9.1 POLÍTICA PARA LA VENTA DE ACTIVOS CON VOCACIÓN HABITACIONAL Y DE INTERÉS SOCIAL

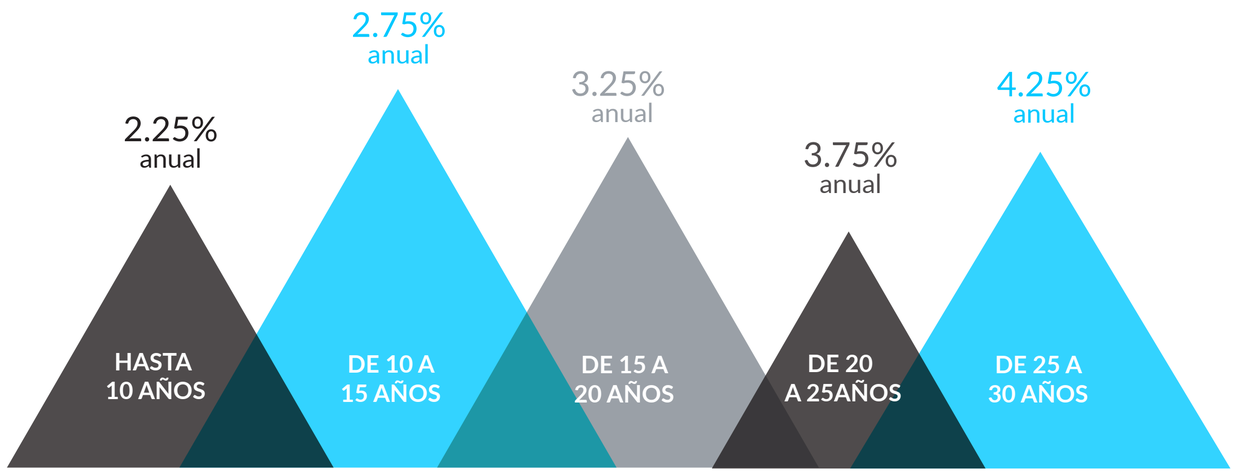
CONDICIONES PARA SER BENEFICIARIO DE LA POLÍTICA

1. Tener entre 18 y 65 años, con codeudor en el rango de 55 a 65 años
2. No ser deudor del FOSAFFI en categoría de riesgo “D” y/o “E”
3. Con Ingresos familiares menores a 4 salarios mínimos
4. No poseer bienes inmuebles en la jurisdicción
5. Suscribir contrato con promesa de venta, durante 6 meses, con cuotas mensuales fijas y sucesivas
6. Presentar documentación de identificación y probatoria de requisitos anteriores

9.1 POLÍTICA PARA LA VENTA DE ACTIVOS CON VOCACIÓN HABITACIONAL Y DE INTERÉS SOCIAL

TASAS Y PLAZOS COMPETITIVOS

El 49% se han otorgado a plazos entre 20 y 25 años



Características que deben cumplir los inmuebles para ser calificados de interes social

A Identificados como de difícil comercialización en el corto plazo

B Valorados hasta US$28,500.00

9.1 POLÍTICA PARA LA VENTA DE ACTIVOS CON VOCACIÓN HABITACIONAL Y DE INTERÉS SOCIAL

RESUMEN DE RESULTADOS A JUNIO 2017



Con la Política sea ha generado acceso a viviendas a personas de bajos recursos, promoviendo el desarrollo de las familias beneficiadas y su entorno.

Se ha beneficiado a 474 familias por un monto de US$3.4 millones, y 438 siguen como créditos vigentes por US$3.2 millones.

Los créditos otorgados han beneficiado directamente a mas de 1,300 personas, pertenecientes a 62 comunidades

Proximámente se beneficiarán a 95 familias que se encuentran en la etapa de arrendamiento con promesa de venta, por US$432.6 miles

9.1 POLÍTICA PARA LA VENTA DE ACTIVOS CON VOCACIÓN HABITACIONAL Y DE INTERÉS SOCIAL

SITUACIÓN DE LA CARTERA AL 30 DE JUNIO DE 2017

Calificación	Monto Aprobado	Saldo Capital	Valor Garantia	# Casos	Relación %
A1	1,786,810.64	1,572,094.86	1,660,131.80	251	57%
A2	390,651.47	343,034.54	379,822.92	51	12%
B	311,101.67	279,283.53	290,146.14	45	10%
C1	89,905.85	79,676.74	87,743.91	10	2%
C2	126,625.49	111,447.95	122,284.29	18	4%
D1	159,571.38	151,574.75	158,285.69	20	5%
D2	64,475.15	58,539.46	65,013.72	8	2%
E	272,637.74	255,520.35	277,589.31	35	8%
Total general	3,201,779.39	2,851,172.18	3,041,017.78	438	100%

El 79% de los créditos están en categoría de riesgo A y B.

RANGO DE MONTO OTORGADO	NÚMERO DE PERSONAS EN CRÉDITO	PORCENTAJE
0 - $5,000	153	35%
$5,001.00 - $10,000.00	190	43%
$10,001.00 - $15,000.00	71	16%
$15,001.00 - $20,000.00	20	5%
$20,001.00 - 28,500.00	5	1%
TOTAL	438	100%

CUOTAS ACCESIBLES PARA EL SECTOR BENEFICIADO.
El 71% de los créditos otorgados bajo la Política de Interés Social, corresponde a familias que tienen la capacidad de pagar cuotas mensuales de hasta US$50.00.

9.1 POLÍTICA PARA LA VENTA DE ACTIVOS CON VOCACIÓN HABITACIONAL Y DE INTERÉS SOCIAL

PRINCIPALES COMUNIDADES BENEFICIADAS CON CRÉDITOS YA OTORGADOS

A junio de 2017 de los 438 créditos en los principales proyectos se han beneficiado a 370 familias para adquirir vivienda en condiciones flexibles y bajos intereses.

PROYECTOS	BENEFICIADOS
SAN FRANCISCO	85
LAS CAÑAS	44
SANTA TERESA	40
LOS ALMENDROS	39
SANTA BARBARA	33
ALTOS DE LAS FLORES	28
VILLAS DEL MODELO	17
JACARANDAS	12
LAS AGUILAS	12

PROYECTOS	BENEFICIADOS
LOS NARANJOS	12
LA PRADERA	11
LOS PRADOS	9
SAN LORENZO	7
BRASILIA	6
ALTURAS DE SAN RAMÓN	5
EL MILAGRO	5
LAS CONCHAS	5
TOTAL GENERAL	370

9.1 POLÍTICA PARA LA VENTA DE ACTIVOS CON VOCACIÓN HABITACIONAL Y DE INTERÉS SOCIAL

CUOTAS ACCESIBLES

RANGO DE CUOTA US$	NÚMERO DE PERSONAS EN CUOTA	PORCENTAJE
DE 0.00-25.0	75	17.0%
DE 25.00-50.0	238	54.0%
DE 50.00-75.0	80	18.0%
DE 75.00- 10O	39	9.0%
MAS DE 100.00	6	1.0%
TOTAL	438	100%

CUOTAS ACCESIBLES PARA EL SECTOR BENEFICIADO.
El 71% de los créditos otorgados bajo la Política de Interés Social, corresponde a familias que tienen la capacidad de pagar cuotas mensuales de hasta US$50.00.

PLAZOS CONFORME AL TIPO DE PROYECTOS

PLAZO DE CRÉDITOS / AÑOS	NÚMERO DE PERSONAS EN CRÉDITO	PORCENTAJE
HASTA 10	66	15%
HASTA 15	104	24%
HASTA 20	54	12%
HASTA 25	213	49%
HASTA 30	1	0.4%
TOTAL	438	100%

CUMPLIMIENTO DE REQUISITO EN PLAZOS.
El 49% de los créditos se han otorgado a entre 20 y 25 años, considerando la capacidad de pago, para que las familias puedan cumplir con sus pagos y mantengan un buen record crediticio.

9.1 POLÍTICA PARA LA VENTA DE ACTIVOS CON VOCACIÓN HABITACIONAL Y DE INTERÉS SOCIAL

FACILITANDO LA INCLUSIÓN EN LOS JÓVENES

RANGO DE EDADES	NÚMERO DE PERSONAS EN CRÉDITO	PORCENTAJE
DE 18 A 30	92	21%
MÁS DE 30 - 45	215	49%
MÁS DE 45	131	30%
TOTAL	438	100%

CUMPLIMIENTO DE REQUISITO EDAD

El 70% de las personas beneficiadas se encuentran en un rango de edad entre 18 hasta 45 años.

EQUIDAD DE GÉNERO

DEUDOR PRINCIPAL	NÚMERO DE CRÉDITO	PORCENTAJE
MUJERES	269	61%
HOMBRES	169	39%
TOTAL	438	100%

EL 61% de créditos se otorgaron a personas del genero femenino, impulsando con ello las Políticas de Género, facilitando el desarrollo familiar a mujeres solteras jefas de hogar.

9.1 POLÍTICA PARA LA VENTA DE ACTIVOS CON VOCACIÓN HABITACIONAL Y DE INTERÉS SOCIAL

DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE LOS PRINCIPALES PROYECTOS

- Hasta la fecha los mayores beneficios residen en el Departamento de San Salvador: San Salvador, Apopa, Ilopango, Tonacatepeque, entre otros.
- Le sigue Santa Ana: Chalchuapa.
- Se espera que al final de este año Ahuachapan sea beneficiado con 95 familias



9.1 POLÍTICA PARA LA VENTA DE ACTIVOS CON VOCACIÓN HABITACIONAL Y DE INTERÉS SOCIAL

PROYECTO SAN FRANCISCO, CHALCHUAPA

PROYECTO OCCIDENTE/ SITUACIÓN	No.	MONTO US$
CANCELADO	1	5,931.00
PAGO DIFERIDO	85	908,889.04
PROMESA DE VENTA	7	86,038.83
TOTAL	93	1,000,858.87





9.1 POLÍTICA PARA LA VENTA DE ACTIVOS CON VOCACIÓN HABITACIONAL Y DE INTERÉS SOCIAL

PROYECTO SAN LORENZO

PROYECTO OCCIDENTE/ SITUACIÓN	No.	MONTO US$
PAGO DIFERIDO	7	45,875.57
PROMESA DE VENTA	6	40,463.00
TOTAL	13	86,338.57





9.1 POLÍTICA PARA LA VENTA DE ACTIVOS CON VOCACIÓN HABITACIONAL Y DE INTERÉS SOCIAL

PROYECTO SANTA TERESA, IZALCO

PROYECTO OCCIDENTE/ SITUACIÓN	No.	MONTO US$
CANCELADO	3	16,228.00
PAGO DIFERIDO	40	170,228.03
PROMESA DE VENTA	1	4,200.00
TOTAL	44	190,656.03





9.1 POLÍTICA PARA LA VENTA DE ACTIVOS CON VOCACIÓN HABITACIONAL Y DE INTERÉS SOCIAL

PROYECTO EX INGENIO, AHUACHAPAN

PROYECTO OCCIDENTE/ SITUACIÓN	No.	MONTO US$
EN PROCESO (PENDIENTE DOCUMENTACIÓN)	25	38,500.00
PROMESA DE VENTA	47	71,760.00
ARRENDAMIENTO EN PROCESO	23	57,070.00
TOTAL	95	167,330.00





9.1 POLÍTICA PARA LA VENTA DE ACTIVOS CON VOCACIÓN HABITACIONAL Y DE INTERÉS SOCIAL

REUNION EN ATIQUIZAYA CON ALCALDES Y BENEFICIARIOS DE PROYECTO EX INGENIO AHUACHAPAN





9.2 APOYO A POLÍTICAS PÚBLICAS

FORTALECIMIENTO PATRIMONIAL-BH

BANCO HIPOTECARIO
LIDER EN PYMES

PYME
AGROPYME
BANCA PYME

Estrategia de apoyo crediticio a las Pequeñas y Medianas Empresas. FOSAFFI sigue una política de realizar aportes para incrementar el patrimonio para que pueda continuar expandiendo su liderazgo en créditos del Banco Hipotecario productivos a las PYMES

Aportes mas relevantes realizados:

Incremento de capital en 1999 por US$16.5 millones
Incremento de capital en 2008 por US$4.5 millones
Incremento de capital en 2010 por US$1.8 millones
Incremento de capital en 2011 por US$1.7 millones
Incremento de capital en 2014 por US$2.0 millones.
Total US$26.5 millones

Al 31 de diciembre 2016 el valor de las inversiones financieras en Banco Hipotecario es de US$87.1 millones y se tiene propiedad de más del 95% del capital social del Banco.

FOSAFFI apoya a la capitalización de utilidades anualmente

9.3 APOYO A POLÍTICAS PÚBLICAS
BENEFICIOS POR DECRETOS

Leyes para incentivar la cancelación de deudas otorgando beneficios de descuentos a los deudores que cumplen los requisitos establecidos en los mismos Decretos. Al 31 de diciembre de 2016 se tiene registro de las siguientes dispensas:



- Dispensa de US$48,695.2 miles por aplicación del DL 292 (Ley para rehabilitar los sectores productivos directamente afectados por el conflicto);
- Dispensa de US$17,517.8 miles por aplicación del DL 698 (Ley de apoyo a la reactivación del sector agropecuario)
- Así mismo, la aplicación del DL 359/2013 ha implicado dispensas de saldos por US$904.7 miles.
- Dispensa de US$34,444.3 miles por aplicación del DL 263 (Ley especial para facilitar la cancelación de las deudas agraria y agropecuaria).
- Donación de inmueble US$2.97 millones
- Los valores dispensados forman parte de la pérdida patrimonial (Patrimonio negativo) que refleja el Fondo en sus estados financieros.

9.4 APOYO A POLÍTICAS PÚBLICAS







CASO DE CONTAMINACIÓN CON QUÍMICOS

En cumplimiento del Decreto Legislativo No. 471 (Oct. 2013) "Ley Especial Transitoria para la Remediación de los Desechos de Plaguicidas y Otros Químicos que se encuentran en la Ex Fábrica Química Agrícola Internacional, S.A. de C.V.", el FOSAFFI contrató a la empresa VEOLIA, LTD de Reino Unido, para la eliminación definitiva de los desechos antes mencionados.

El costo de contrato fue de US$395,608.50, de los cuales US$300,000.00 fueron cubiertos por el FOSAFFI y el resto por el MARN.

Los trabajos de embalaje y preparación del transporte de sustancias iniciaron en marzo 2014 y concluyeron en noviembre 2014.

Esta situación ha propiciado tranquilidad a los habitantes de la zona circundante a la Planta QUIMAGRO minimizando riesgos a su salud. El costo del contrato fue finalmente de US$ 364,977.86

9.5 APOYO A POLÍTICAS PÚBLICAS
APOYO AL SECTOR MYPE

CONAMYPE
Comisión Nacional de la Micro y Pequeña Empresa
Ministerio de Economía

Apoyo a las MYPE en compras gubernamentales.

FOSAFFI tiene como política realizar compras y contrataciones de servicios preferentemente a micro y pequeñas empresas, contribuyendo al desarrollo productivo y comercial de estos sectores. En el periodo que se informa, el 58.68% (unos US$282.13 miles) de las compras se realizaron a la micro y pequeña empresa, favoreciendo la actividad económica de esos sectores.

10. GESTIÓN DE BUEN GOBIERNO

FISCALIDAD

Auditorias externas y fiscalizaciones, informes sin observaciones. (Auditoria externa, CCR, SSF)

CUMPLIMIENTO DE LEY

No hay ningún incumplimiento ni sanciones

PARTICIPACIÓN CIUDADANA

La Oficialía de información atiende en tiempo todas las solicitudes recibidas.

TRANSPARENCIA

Práctica instituida desde junio 2011 de presentar un informe de rendición de cuentas anual. "Reconocimiento por la Iniciativa Social para la Democracia con el premio Nacional a Transparencia en su version bronce"

11. ALIADOS ESTRATÉGICOS

ILP Instituto de Legalización de la Propiedad

BANCO HIPOTECARIO
LIDER EN PYMES

BFA
Banco de Fomento Agropecuario

Banco Central de Reserva de El Salvador

FOSAFFI
Recuperación y Administración de Activos

12. CONCLUSIONES Y PRÓXIMAS ACCIONES

1. Cumplimiento la Misión de Recuperar eficientemente



Estamos recuperando las carteras y contribuyendo a minimizar las pérdidas derivadas del saneamiento. En el año 2016 se ha recuperado créditos por US$2.07 millones y comercializado activos por US$1.02 millones

2. La tarea de recuperar cartera no ha sido fácil



Las carteras recibidas contenían créditos de difícil recuperación, varios de ellos en cobro judicial con características de créditos prescritos, indocumentados, sin garantía o con garantías difíciles de ejecutar y en varios casos con expedientes incompletos. No obstante esa complejidad, es importante informar que varias carteras ya han sido reintegrados en un 100%. (Aporte Bancapi, Mercantil, CREDISA, entre otros).

3. FOSAFFI ha sido exitoso en minimizar las pérdidas al Estado



•FOSAFFI ha sido exitoso en su tarea de recuperación de cartera y retornar los recursos de aportes y pagaré. FOSAFFI recibió US$311.7 millones en aporte y US$257.14 millones de deuda a través del Pagaré; y ha reintegrado un total de US$236.4 millones equivalente al 75.9% de los aportes de cartera y ha amortizado US$145.5 millones equivalente al 56.6% del valor del Pagaré al BCR.

• Por otra parte, FOSAFFI inició con un patrimonio negativo superior a US$150.0 millones y a diciembre 2016 su patrimonio sigue siendo positivo en US$2.4 millones lo que implica una mejora patrimonial superior a US$145.0 millones.

12. CONCLUSIONES Y PRÓXIMAS ACCIONES

4. Costo incurrido en FOSAFFI en la aplicación de beneficios por Decretos.

- FOSAFFI ha soportado un costo financiero superior a US$100.0 millones en la aplicación de dispensas de pago por beneficios de Decretos Legislativos. A diciembre 2016 registra dispensas de
  -US$48.7 millones en DL 292;
  -US$17.5 millones en DL 698;
  -US$34.4 millones en DL 263;
  -y US$904.7 miles en DL 359
  -otros decretos de donación US$2.97 millones
  Así mismo, ha habido un costo de oportunidades debido a que los referidos decretos han suspendido las acciones de cobro sobre los créditos sujetos a beneficios.



5. Beneficio a familias con vivienda de interés social

- En los últimos cinco años FOSAFFI ha vendido directamente o bajo la figura de Opción de Pago Diferido, cerca de 500 viviendas para familias de bajos ingresos. Esto le cambia la vida a muchas personas que normalmente no tienen acceso a crédito en el sistema financiero; en esa labor hemos sido acompañados por otras instituciones del Estado como ILP y CNR.



12. CONCLUSIONES Y PRÓXIMAS ACCIONES

6. FOSAFFI está preparado para ser la mejor opción en la gestión y recuperación de activos

- Somos una institución con más de 25 años de operar y con base a esta experiencia, FOSAFFI debe ser parte de la nueva arquitectura financiera articulada para atender procesos de Resolución Bancaria y para ofrecer servicios de recuperación de activos a otras entidades, principalmente del Estado.



12. CONCLUSIONES Y PRÓXIMAS ACCIONES

1. Nuevas estrategias de recuperación de activos



- Se ha elaborado un nuevo marco de política que mejorará las posibilidades de recuperación a través de mecanismos de arreglos directos con los clientes para resolver su situación de deuda. En relación a la comercialización de activos extraordinarios, se potenciará la venta por medio de opción de pago diferido principalmente de aquellos bienes inmuebles con características de vivienda de interés social

2. Apoyo a Políticas Públicas.

- Se ha puesto a disposición de las entidades y autoridades relacionadas con la mesa de café, toda nuestra experiencia y capacidad institucional para apoyar las actividades de recuperar el sector cafetalero administrando la cartera de café.

FOSAFFI
Recuperación y Administración de Activos





FOSAFFI

Recuperación y Administración de Activos

GRACIAS POR SU ASISTENCIA.

@fosaffi Fosaffi Oficial de Información: Roxana Díaz. roxana.diaz@fosaffi.gob.sv , oir@fosaffi.gob.sv Tel.:2281 8337

http://www.fosaffi.gob.sv/