



---

AUTORIDAD DE AVIACIÓN CIVIL

MEMORIA DE LABORES

**2019 – 2024**



# I. Índice

I.Índice.....	2
II.Introducción.....	3
III.Planificación y Gestión Estratégica Institucional.....	4
IV.Principales logros.....	9
Periodo junio 2019 – mayo 2020.....	10
Periodo junio 2020 – mayo 2021.....	15
Periodo junio 2021 – mayo 2022.....	26
Periodo junio 2022 – diciembre 2023.....	33
Servicios brindados a la población 2019 – 2023.....	55
V.Principales proyecciones para el año 2024.....	56
Periodo enero 2024 - abril 2024.....	57
Anexos.....	66



## II. Introducción

La presente Memoria de Labores 2019 - 2024 contiene el trabajo realizado por la Autoridad de Aviación Civil del Estado de El Salvador, como ente garante de la seguridad y cumpliendo de las funciones de normalización, fiscalización y control de todas las operaciones de aviación civil.

El documento aborda la gestión estratégica institucional actual y la metodología utilizada para desarrollarla, detalla el avance de los proyectos para el periodo, y muestra los principales resultados de los servicios solicitados por personas u operadores solicitantes. A su vez, se presenta el detalle de todos los procesos de contratación y adquisición de bienes y servicios necesarios para la correcta operatividad de la institución; y de igual forma, se detalla la gestión financiera y presupuestaria llevada a cabo en dicho periodo.



## III. Planificación y Gestión Estratégica Institucional

Para el Plan Estratégico Institucional 2020 – 2024 se definieron tres objetivos estratégicos orientados a concretar la nueva visión institucional de este período, así como 9 estrategias y 29 líneas de acción para dar cumplimiento a la visión establecida.

Sin embargo, se ve la necesidad de replantear la visión institucional en donde se utilizó la metodología de la técnica de la planificación prospectiva, que permite hacer pronósticos confiables sobre lo que se espera lograr, así como lo que se desea ser o vernos en el futuro, contando con el conocimiento del presente y con información de fuentes expertas.

De esta manera se actualizó la visión institucional, así como se definieron 2 objetivos estratégicos, 3 estrategias, 7 acciones estratégicas y 16 proyectos que se desarrollarán en la AAC en los próximos cinco años del 2023 al 2027, los cuales se describen a continuación:

## Misión

Normar, certificar y vigilar la Aviación Civil en El Salvador, garantizando el cumplimiento de los estándares nacionales e internacionales, para fomentar el desarrollo y fortalecer la seguridad en la aviación.

## Visión

Ser una institución dinámica y efectiva, comprometida con la seguridad y mejora continua.

# Valores

**Integridad:** Hacer lo correcto sin afectar los intereses de otras personas con verdad, sencillez y sinceridad.

**Respeto:** Actitud tolerante con todas las personas, aunque no compartan las mismas ideas, opiniones y maneras de ser, para contribuir a una sana convivencia.

**Mejora continua:** Buscar la formación y actualización profesional de forma permanente y proactiva.

**Imparcialidad:** Brindar a toda persona el mismo trato; no conceder privilegios, preferencias a organizaciones o personas, ni permitir influencias indebidas que afecten el compromiso con la institución.

**Responsabilidad:** Cumplir y gestionar todas las actuaciones con diligencia y calidad técnica, acatando los plazos y deberes contenidos en la normativa institucional.



## Objetivos Estratégicos



**OE1.** Garantizar la seguridad operacional y la seguridad de la aviación civil en El Salvador.



**OE2.** Fortalecer y modernizar a la Autoridad de Aviación Civil.

# Estrategias y Proyectos

OE1. GARANTIZAR LA SEGURIDAD OPERACIONAL Y LA SEGURIDAD DE LA AVIACIÓN CIVIL EN EL SALVADOR.	
ESTRATEGIA 1.1 PROMOVER LA SEGURIDAD EN EL SECTOR AERONÁUTICO.	
P 1.1.1.1 Actualización y fortalecimiento del Plan de Vigilancia Operacional de la Aviación Civil.	R1. Promover la seguridad de la aviación y apoyar la recuperación de la aviación civil en el país.
P 1.1.1.2. Reformas y actualización del cuerpo normativo de la institución.	R2. Garantizar la sostenibilidad y resiliencia teniendo en cuenta las necesidades cambiantes, las lecciones aprendidas de la pandemia de COVID-19 y los SARPS de la OACI.
1.1.2.1. Autoevaluación al Sistema de Seguridad de la Aviación Civil - Facilitación y acciones correctivas.	R3. Obtener mejores resultados de seguridad de la aviación civil y facilitación en cumplimiento de las normas del anexo 17 y las normas relacionadas con la seguridad del anexo 9 al Convenio de Chicago.
P 1.1.3.1. Implementación del Plan de autoevaluación de los niveles de seguridad operacional.	R4. Obtener resultados actualizados de la seguridad operacional y perfeccionar algunos procesos y normativas de la AAC. R5. Evitar que el nivel de seguridad operacional se degrade a un nivel insostenible que podría tener un alto costo de recuperación
OE2. FORTALECER Y MODERNIZAR A LA AUTORIDAD DE AVIACIÓN CIVIL.	
ESTRATEGIA 2.1 FOMENTAR LA TRANSFORMACIÓN TECNOLÓGICA Y CULTURAL DE LA ORGANIZACIÓN	
P 2.1.1.1. Diseño e implementación de Plataforma de Gestión y Trámites Institucionales (GTI) (incluye la inscripción de trámites en el Registro Nacional de Trámites)	R.6. Inscripción de trámites en el Registro Nacional de Trámites.
P 2.1.1.2. Política de cero papeles institucional (incluye firma electrónica y otras medidas)	R7. Implementación de firma electrónica simple.
P 2.1.1.3. Plan de digitalización de Registros Administrativos	R8. Implementación de firma electrónica certificada.
P 2.1.1.4. Plan de desarrollo digital en los principales procesos internos de las áreas técnicas.	R9. Eficiencia en los servicios de la AAC.
P 2.1.2.1. Plan de Comunicación Institucional.	R10. Alinear la cultura con los valores, los principios, las nuevas estrategias, así como consolidar una cultura homogénea en toda la institución.
P 2.1.2.2. Programa de transformación cultural en la AAC.	R11. Fidelizar a los colaboradores de la AAC con la cultura organizacional y generar sentimiento de pertenencia
ESTRATEGIA 2.2. IMPULSAR UN MODELO OPERATIVO Y DE GESTIÓN EFICIENTE	
P 2.2.1.1. Plan de Carrera Institucional (PCI)	R12. La mejora de la capacidad, las competencias y la planificación eficaz del personal de la AAC complementarse con el desarrollo de las perspectivas de carrera.
P 2.2.1.2. Política de gestión integral del talento humano	R13. Apoyar programas que establezcan, mantengan y actualicen marcos de competencias, así como desarrollar un inventario y mapeo de habilidades para llenar las brechas y preparar al personal para futuras oportunidades y abordar las necesidades cambiantes de la fuerza laboral
P 2.2.1.3. Plataforma de Gestión de la Capacitación.	
P 2.2.2.1. Renovar el modelo organizativo y operativo de la AAC.	R14. Que se fortalezca la postura de la mejora continua basándose en el estándar de la ISO 9001 y un modelo de madurez organizativo y operativo eficiente y moderno.
P 2.2.2.2. Modernizar la infraestructura de la AAC	R15. Fortalecer la infraestructura física (construcción, remodelación o adecuación) de la institución, para contar con espacios físicos que contribuyan a que las actividades del personal y usuarios se desarrollen en un marco seguro y confortable.
P 2.2.2.3. Implementar el sistema de gestión de calidad	R16. Formar una Institución que pueda organizarse bajo un modelo organizativo moderno robustecido sobre la base técnica, administrativa, financiera y legal.



## IV. Principales logros

Se describen a continuación los principales resultados del trabajo realizado en la institución, así como los servicios prestados a la población durante el período 2019 al 2024.



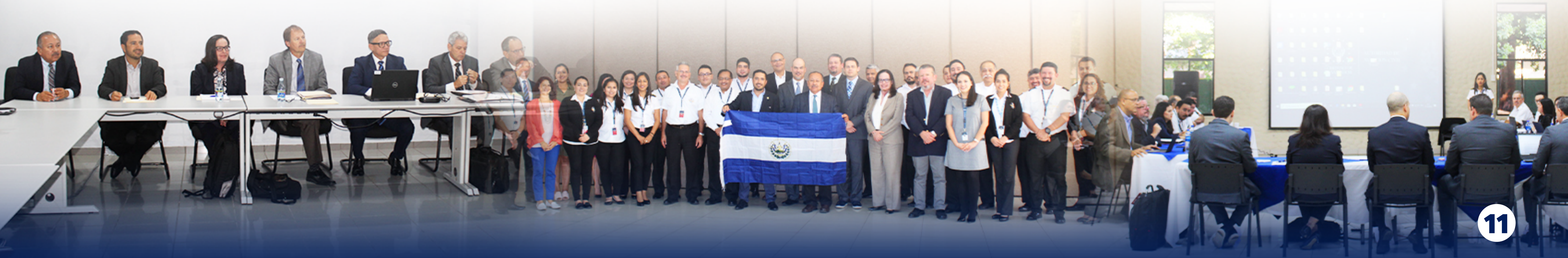
Junio 2019 – Mayo 2020

---



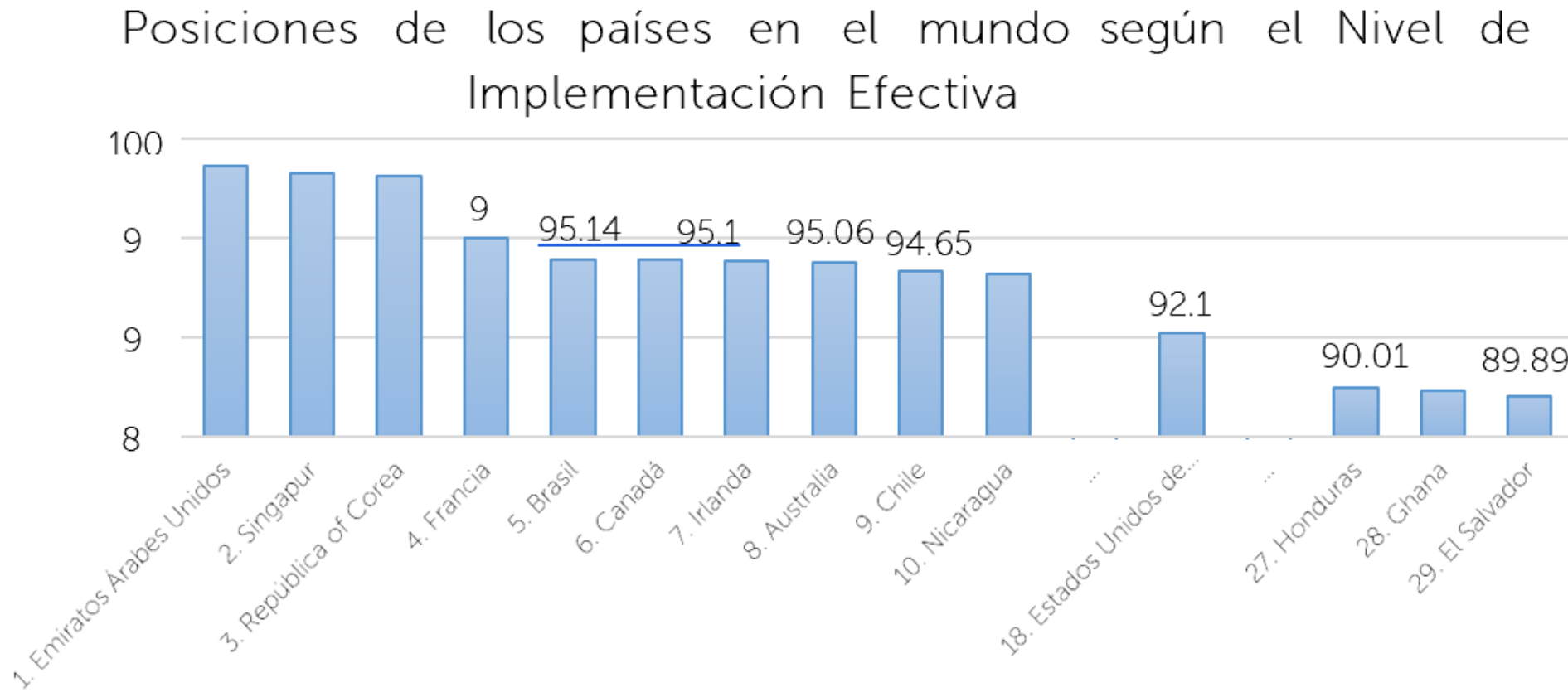
## Máximo porcentaje otorgado a la aviación civil de El Salvador Categoría 1 en Seguridad de la Aviación

Durante el segundo semestre de 2019 se recibió a representantes de la Administración Federal de Aviación (FAA) de los Estados Unidos quienes realizaron auditoría a la aviación civil de El Salvador como parte del Programa de Evaluación Internacional de Seguridad Aérea (IASA), culminando el proceso en febrero de 2020, los resultados de la auditoría se recibieron en mayo de 2020, donde a través de un trabajo constante de todo nuestro equipo técnico aeronáutico, logramos mantener para nuestro país Categoría 1 en Seguridad de la Aviación para El Salvador. Este resultado es el máximo porcentaje de evaluación para la aviación civil de un país. A través de este logro garantizamos la capacidad que tiene El Salvador de adherirse a las normas internacionales, así mismo, garantizamos la seguridad en la operatividad de nuestras aerolíneas nacionales dentro y fuera del territorio salvadoreño, además de incrementar rutas de vuelo y poder operar directamente hacia los Estados Unidos, generando una ventaja competitiva frente a los demás países de América Latina en cuanto a frecuencias de vuelo y conectividad, brindando un porcentaje sustancial a la economía y el turismo de El Salvador.



# El Salvador se posiciona entre los primeros países a nivel mundial en Seguridad Operacional

En julio de 2019, la Oficina Regional Norteamérica, Centroamérica y Caribe (NACC) de la OACI, llevó a cabo la recopilación de pruebas y la información conexas, para la validación de la aplicación de las medidas correctivas propuestas a las preguntas de protocolo (PQ) no satisfactorias que están relacionadas con el Departamento de Vigilancia de la Seguridad Operacional y de los Servicios de Navegación Aérea. Gracias al compromiso y dedicación de todo nuestro equipo técnico, al cierre del 2019, logramos un nivel de implementación efectivo de las normas y métodos recomendados por la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), alcanzando cerca del 90% de implementación, lo cual nos coloca en los primeros 30 países de 192 Estados miembros de esta organización internacional, posicionando a El Salvador como uno de los países más confiables, garantizando la seguridad operacional en la aviación civil nacional e internacionalmente.



## Reforma a la Ley Orgánica de Aviación Civil

Se efectúa el primer esfuerzo de modificación al Proyecto de Reforma de la Ley Orgánica de Aviación Civil presentado al Secretario Jurídico de la Presidencia de la República, lo anterior según lo establecido en el Art. 133 de la Constitución de la República de El Salvador.

Tras diversos estudios y un esfuerzo conjunto, la Asamblea Legislativa aprueba la Quinta Reforma de la Ley Orgánica de Aviación Civil (LOAC) y se efectúa la Primera Reforma de su Reglamento Técnico. El principal objetivo de este proyecto es modernizar los métodos y procedimientos administrativos para eficientizar los servicios del transporte aéreo de nuestro país. Con esta modernización logramos procesos más expeditos a favor de todos los usuarios aeronáuticos como escuelas de aviación, mantenimiento aeronáutico y líneas aéreas. Así mismo, se beneficia a pilotos, tripulaciones, sobrecargos y controladores de tránsito aéreo a fin de evitar exceso de fatiga y prevenir accidentes aéreos bajo nuestra principal misión de velar por cielos seguros.



## **Certificación del Aeropuerto Internacional de El Salvador San Oscar Arnulfo Romero y Galdámez**

Entregamos el Certificado de Operador de Aeródromo y Permiso de Operación del Aeropuerto Internacional de El Salvador a la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA). El proceso de certificación lo desarrollamos durante siete meses de trabajo con la respectiva vigilancia y regulación de las operaciones aéreas dentro del Aeropuerto, además del estudio y supervisión al cumplimiento de lo establecido en el Art. 81 de la Ley Orgánica de Aviación Civil (LOAC), y de las Regulaciones de Aviación Civil 14 y 139, las cuales están enfocadas en la certificación, operación, diseño y vigilancia de aeródromos.

Con esto logramos principalmente mantener habilitado el Aeropuerto, además de garantizar que todos los procedimientos aeroportuarios se ejecuten con la seguridad operacional requerida, así como lograr la movilidad de pasajeros y de transporte de carga tanto en importaciones como exportaciones y la habilitación de operaciones de taxis aéreos, vuelos comerciales y aviación corporativa dentro y fuera del país.



Junio 2020 – Mayo 2021

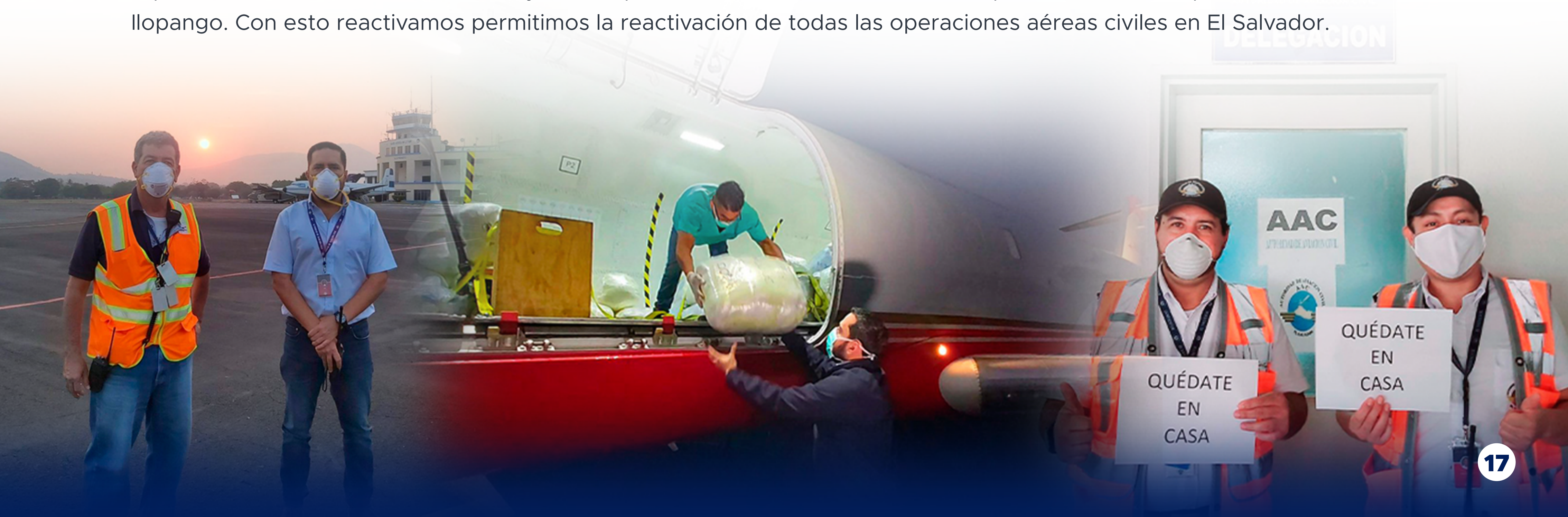
---





Se prepararon y equiparon las instalaciones físicas para realizar las evaluaciones técnicas a los usuarios que solicitan la licencia de técnico de mantenimiento de aeronaves y que están cumpliendo con las medidas sanitarias requeridas.

Se autorizaron los Manuales de Bioseguridad a los operadores aéreos para el reinicio seguro de vuelos comerciales en el Aeropuerto Internacional de El Salvador y en las operaciones aéreas de la aviación corporativa en el Aeropuerto Internacional de Ilopango. Con esto reactivamos permitimos la reactivación de todas las operaciones aéreas civiles en El Salvador.



Haremos todo lo necesario,

*siempre*

Velamos por el **retorno seguro** de nuestros connacionales a casa.



*Primer año de Gobierno*

Haremos todo lo necesario,

*siempre*

Bajo un esfuerzo en conjunto, estamos **llegando a más familias salvadoreñas**.



*Primer año de Gobierno*

Haremos todo lo necesario,

*siempre*

Nos sumamos al esfuerzo para que más insumos médicos ingresen a nuestro país.



*Primer año de Gobierno*

Haremos todo lo necesario,

*siempre*

Sumamos nuestro apoyo a la Emergencia Nacional y dispusimos de nuestro Alojamiento como centro de cuarentena.



*Primer año de Gobierno*

# Modernización de nuestro sistemas administrativos

Con el objetivo de innovar y mejorar las operaciones internas de nuestra institución, se crearon dos sistemas administrativos, los cuales son: Sistema de Planificación de Recursos Empresariales y Sistema de Gestión Institucional Integrado, lo anterior para mantener un control de todo el activo fijo, órdenes de compra, facturación e inventario de almacén, garantizando el orden, efectividad y seguridad de cada uno de los recursos asignados.

The screenshot displays the SGI (Sistema de Gestión Institucional Integrado) dashboard. The interface includes a sidebar with the AAC logo and a main content area with three summary cards and three data tables.

**Summary Cards:**

- Tiempo Acumulado:** 0:0. Cantidad de horas tomadas en permisos personales o permisos que no son de tipo licencia.
- Tiempo Restante:** 40:0. Total de horas restantes de las 40 horas en el año para permisos personales o que no son de tipo licencia.
- Tiempo a descontar:** 0:0. Número de horas a descontar por sobrepasar las 40 horas o exceder la cantidad de permisos en un año según reglamento de AAC.

**PERMISOS OBSERVADOS:**

Correlativo	Nombre Empleado	Tipo Permiso	Comentario
No se encontraron registros.			

**MISIONES OBSERVADAS:**

Correlativo	Nombre Empleado	Comentario
No se encontraron registros.		

**CONTEO PERMISOS EN EL MES:**

Tipo permiso	Total
No se encontraron registros.	

© 2024 Todos los derechos reservados. Autoridad de Aviación Civil. Version 2.0



## Cambio de imagen Institucional

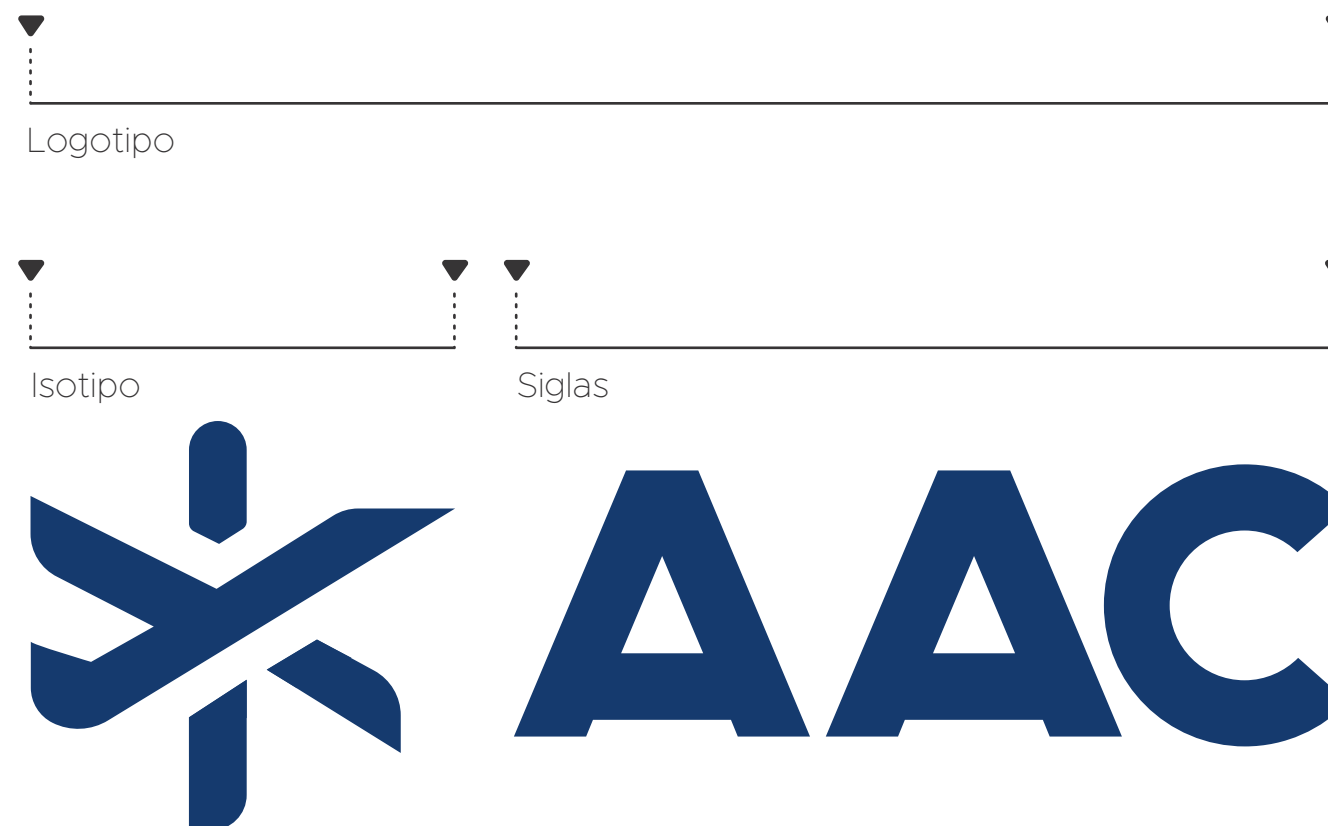
Renovamos logotipo, lo anterior con el objetivo de que a través de esta nueva identidad visual se proyecte a una institución moderna y actualizada en sus procesos, además de transmitir a los diversos públicos una gestión que trabaja con las nuevas tendencias y bajo la mejora continua, trayendo consigo un mejor posicionamiento e impacto visual.

Así mismo, se procedió a realización del Manual de Marca, el cual sirve como instructivo para el uso los diversos elementos gráficos reforzando la proyección comunicacional.

### DISEÑO DE CHALECO



### LOGOTIPO



### UNIFORME INSTITUCIONAL



## Finalización de proyecto de construcción del Hangar Institucional

Finalización del proyecto de construcción del hangar AAC, el cual se convierte en un recurso de infraestructura clave para el apoyo al desarrollo de diversas prácticas y evaluaciones de mantenimiento aeronáutico como parte del apoyo al desarrollo y formación de futuros profesionales en la aeronáutica.

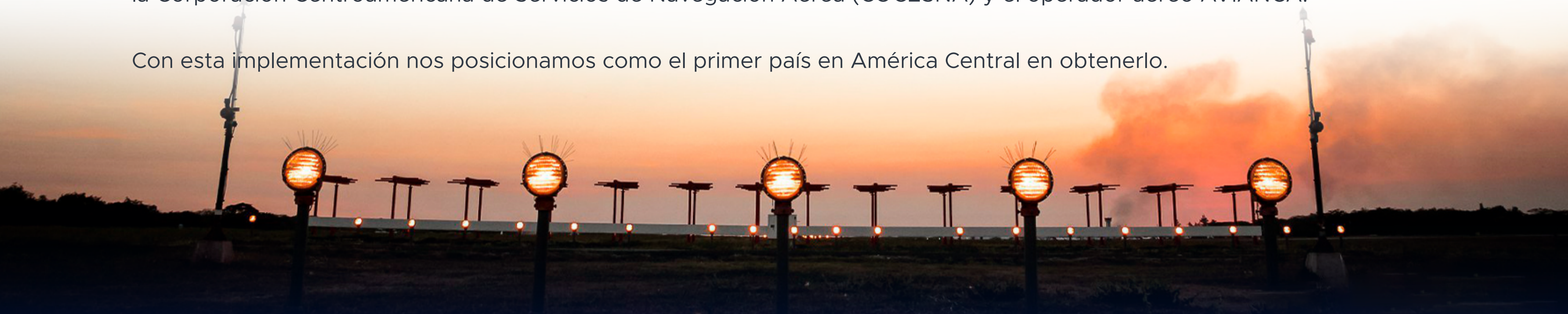


## Intalación de Sistema de Aterrizaje (ILS)

Con la finalidad de mantener una aviación civil que posea un sistema normalizado en todo el mundo, procedimos al proyecto de instalación del sistema nombrado ILS/DME Categoría I, con este sistema logramos que un avión sea guiado con mayor precisión durante la aproximación a la pista de aterrizaje y en algunos casos a lo largo de la pista brindando una mejor guía al piloto y por lo tanto mayor seguridad operacional.

Esto es parte de un proyecto finalizado de manera interinstitucional con la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA), la Corporación Centroamericana de Servicios de Navegación Aérea (COCESNA) y el operador aéreo AVIANCA.

Con esta implementación nos posicionamos como el primer país en América Central en obtenerlo.



## Nueva aerolínea con bandera nacional

Trabajamos bajo el compromiso por hacer crecer la aviación civil de nuestro país, en ese sentido, bajo múltiples esfuerzos de todo un equipo técnico aeronáutico, logramos culminar los procesos de certificación para poder oficializar a Vuela El Salvador (Volaris) como aerolínea nacional, quienes además completan todas las fases de certificación involucrando el cumplimiento de las normas y estándares de seguridad para poder culminar el proceso.

Esto es parte de los proyectos encomendados por el Gobierno del Presidente, Nayib Bukele; donde la aviación de El Salvador está encaminada a trabajar bajo proyectos orientados a resultados.



Junio 2021 – Mayo 2022

---



## Fortalecimiento, crecimiento y desarrollo de:



Líneas Aéreas

Centro de Instrucción Aeronáutica



Centro de Mantenimiento Aprobados

Helipuertos y Aeródromos Privados



## Crecimiento y certificación de más operadores aeronáuticos

La certificación es una de nuestras principales funciones, donde a través de este trabajo garantizamos que cualquier operación aérea se realice de manera segura, además nos permite posicionarnos como un país en crecimiento con la industria aérea.

Bajo ese objetivo, entregamos el Certificado de Operación al Instituto Centroamericano de Capacitación Aeronáutica ICCAE como Organización de Instrucción de Mantenimiento. Esto representa el apoyo al área de mantenimiento aeronáutico, lo cual es un fortalecimiento a la generación de empleo y economía de nuestro país.



## Logramos acuerdos aéreos con más países

En cumplimiento a nuestra misión por impulsar el crecimiento de la aviación civil dentro y fuera del territorio salvadoreño, realizamos suscripción de Memorándum de Entendimiento de nuestro país con Alemania, Omán, Holanda, España y Brasil, llevado a cabo en la Conferencia Internacional de Negociaciones de Acuerdos aéreos de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), en Bogotá, Colombia.

Posteriormente firmamos con Costa Rica y con la Junta de Aviación Civil de República Dominicana.

Esto abre una ventana de oportunidades para El Salvador frente al transporte aéreo un trabajo que también es realizado de manera articulada junto al Ministerio de Relaciones Exteriores de El Salvador para potencializar las conexiones aéreas a nivel mundial.



## **Mejoramos los sistemas de seguridad en el Aeropuerto Internacional de El Salvador**

Realizamos acciones interinstitucionales para establecer y ejecutar procesos de doble inspección de pasajeros y su equipaje de mano para los destinos de Centro América, Sur América, Europa y Estados Unidos, con la creación de 5 nuevas salas de espera, que contemplan la segregación de pasajeros en la nueva terminal del Aeropuerto Internacional de El Salvador San Monseñor Oscar Arnulfo Romero. Esta obra de modernización asciende a los USD\$56 millones de inversión.

Esto complementa un aporte significativo al trabajo y esfuerzo del Gobierno de El Salvador en la transformación de la infraestructura logística encaminadas a potenciar el desarrollo económico del país y contar con una aviación segura.



COLECTURIA  
PAYMENT

VELOCIDAD MÁXIMA 20 km/h  
ALTURA MÁXIMA 3.30 mts

Puertas Gates 14-19  
Puertas Gates 15-19

← Puertas Gates 14-1

## Impulsamos la aviación con el turismo

Gracias al trabajo articulado con el Ministerio de Turismo, hemos logrado una conexión importante permitiendo el crecimiento aéreo, turístico y económico de El Salvador.

Parte de eso fue el lanzamiento del nuevo avión “Surf City”, que con dicha iniciativa trabajamos comprometidos para el crecimiento de rutas aéreas, además esto se convierte es una estrategia significativa para mostrar proyectos y marcas de país como lo es Surf City a diversos destinos.



Junio 2022 – Diciembre 2023

---



## Se suman más operadores aéreos

Se efectuaron tres procesos de certificación a operadores aéreos extranjeros, los cuales son: Tropic Air, ARAJET y Air Transat; brindando así nuevas conexiones o rutas aéreas directas con Belice, Republica Dominicana y Canadá.

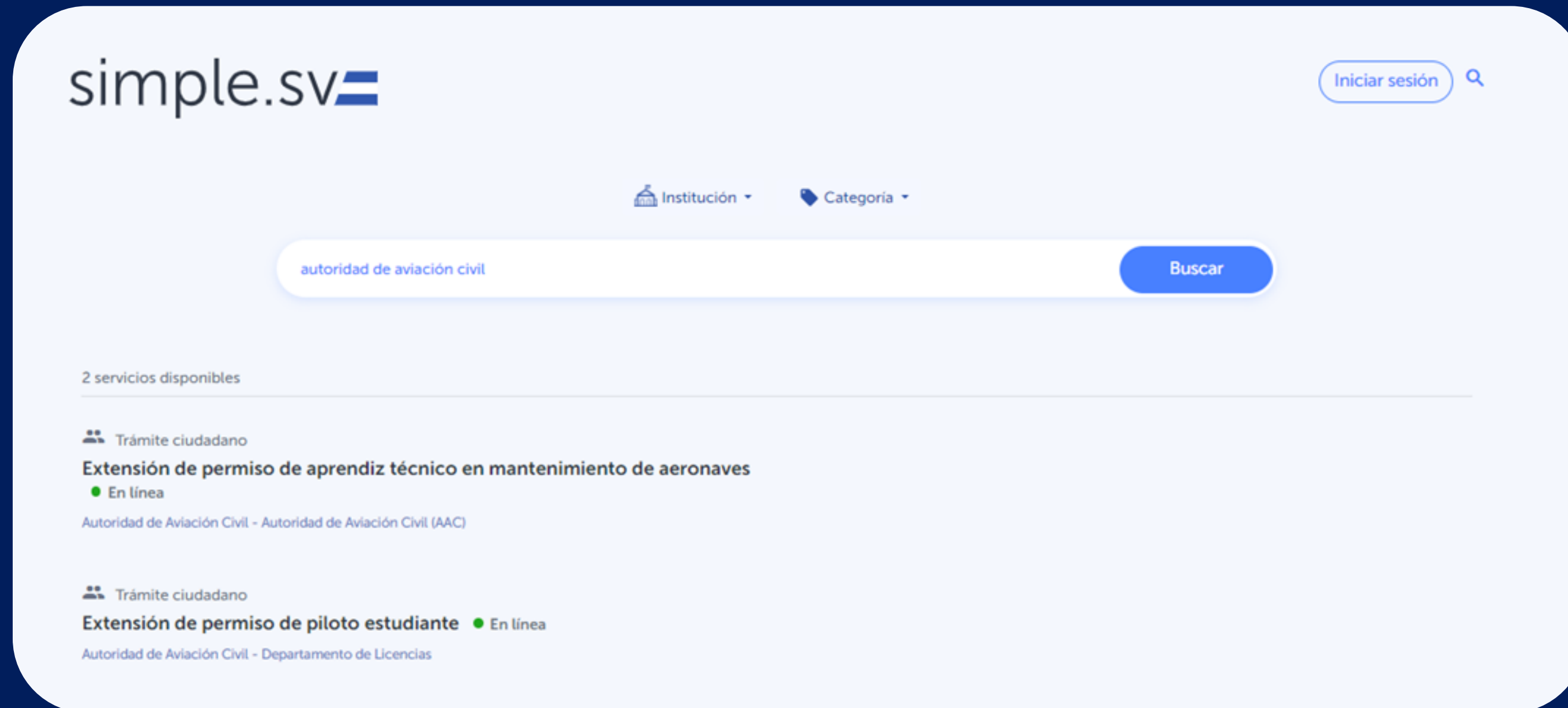
Además logramos un nuevo operador aéreo de carga a nuestro país con la entrega del Permiso de Operación a IFL Gulf and Caribbean and Cargo.

Una nueva escuela para formación de pilotos “Link Aviation Services Flight Academy” y un operador aéreo de vuelos turísticos y salto en paracaídas. “ESOPAC S.A de C.V.”.



# Nos unimos a la Agenda Digital

Tomamos el compromiso de adoptar, formular y ejecutar proyectos alineados con los cuatro pilares de la Agenda Digital El Salvador para mejorar considerablemente los servicios que se brinda a la población. Gracias a este esfuerzo, actualmente se poseen 18 trámites en línea, trabajados con la Secretaría de Innovación de la Presidencia a través plataforma SIMPLE.SV.



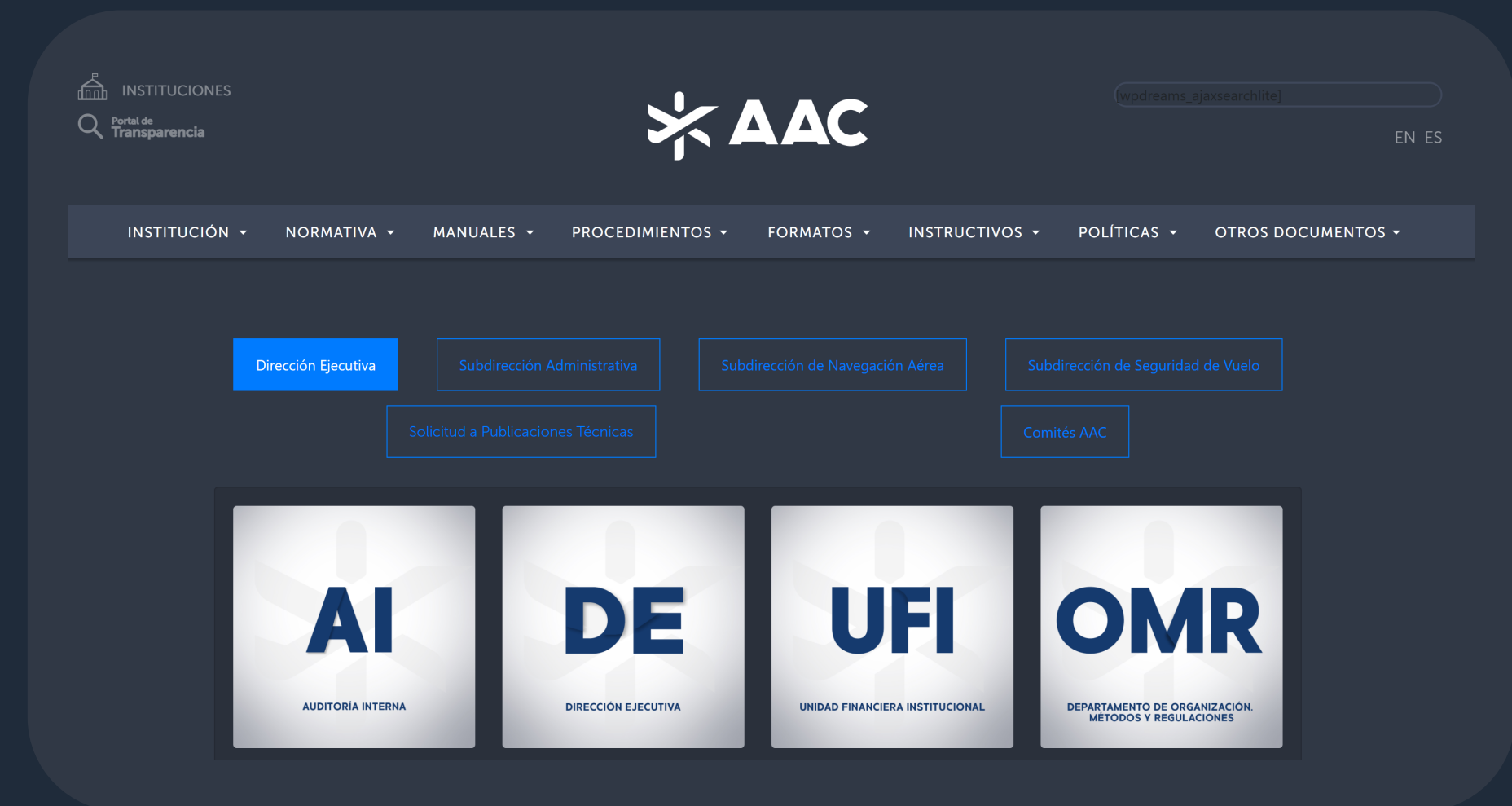
# Renovamos nuestro sitio web

Se desarrolló un nuevo sitio web que sustituye a la antigua web interna y externa bajo la línea grafica gubernamental; por lo que el nuevo sitio es mejorado en tecnología, aplicado técnicas de ciberseguridad y mejoras de usabilidad al usuario interno, además de mejorar su imagen visual.

## Web Externa



## Web Interna



## Nos unimos a la innovación digital

Iniciamos esfuerzos coordinados para estandarizar el resguardo de información y series documentales, en donde las unidades productoras de documentación deberán subir a la plataforma Drive de Google (Worskspace) la documentación generada, lo anterior de acuerdo al plan digital del Gobierno de El Salvador.

Se generaron 290 subseries documentales y capacitaciones a unidades organizativas sobre el uso de la plataforma. Esto genera un paso significativo de la insitución hacia la digitalización de información y trámites, con el fin de brindar servicios de manera más ágil a los usuarios.

Google Workspace

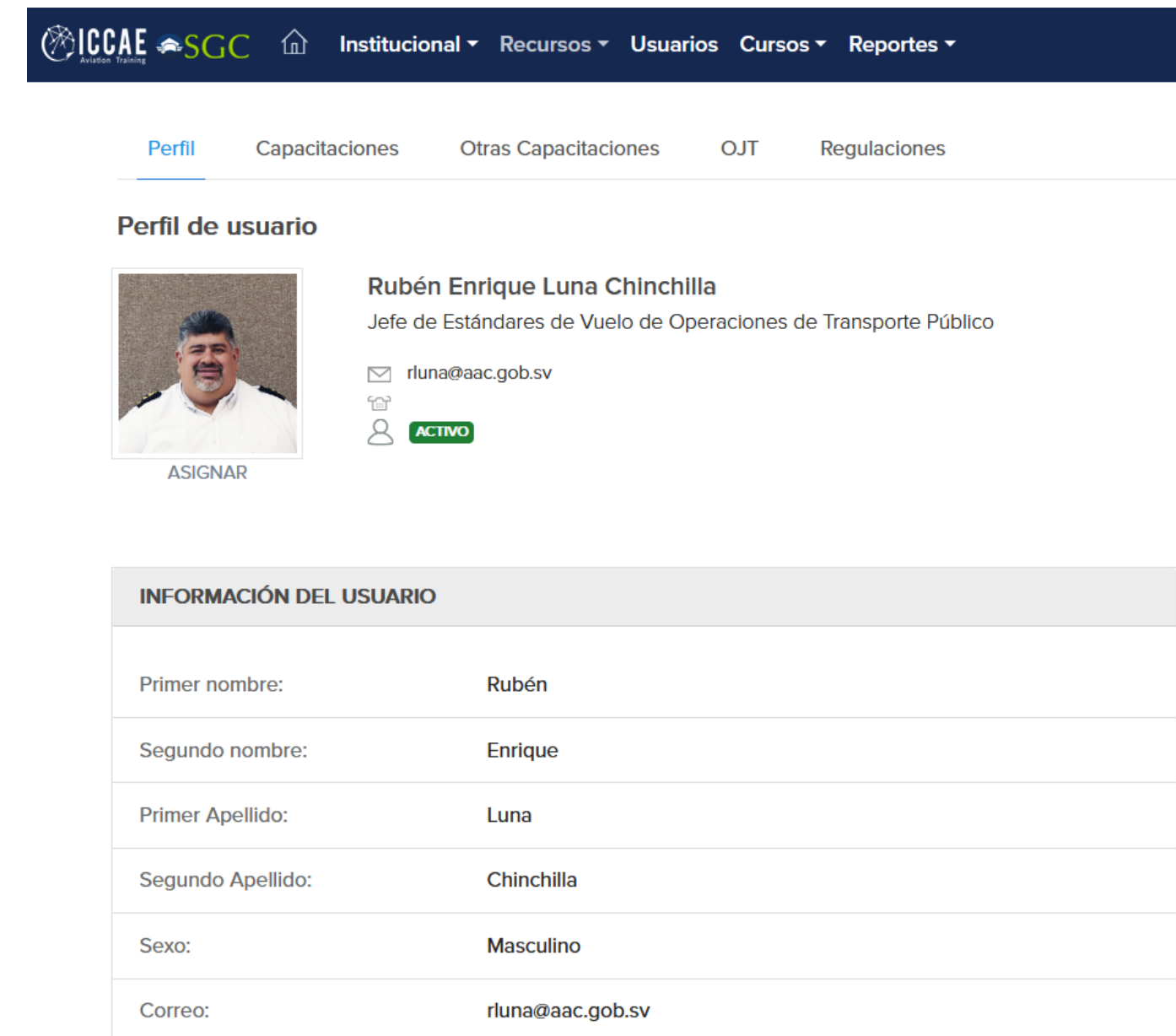


# Digitalizamos nuestras capacitaciones

En Coordinación con el ICCAE, ahora disponemos de un Sistema de Gestión de Capacitación (SGC), esta herramienta permite facilitar el control y seguimiento de los entrenamientos y capacitaciones requeridas en cada puesto de trabajo llevando este control a un nivel digital. Con esta implementación logramos segmentar las competencias de cada colaborador, además de fortalecer sus competencias, brindando servicios altamente calificados por nuestro personal.



The screenshot shows the dashboard of the SGC system. At the top, there is a dark blue navigation bar with the ICCAE logo, 'SGC', and menu items: Institucional, Recursos, Usuarios, Cursos, Reportes. The country 'EL SALVADOR' is displayed in the center, and search and settings icons are on the right. Below the navigation bar, the page title is 'DASHBOARD :: SISTEMA DE GESTION DE LA CAPACITACION'. The main content area is divided into two columns. The left column, titled 'BIENVENIDO AL SGC!', contains a welcome message and a list of quick access links: 'Nuevo usuario', 'Nuevo curso competencias', 'Nueva Empresa', and 'Nuevo OJT'. The right column, titled 'ESTADO', shows a list of reports with expandable arrows and links to various departments like 'Consejo de Directivo de Aviación Civil (CDAC) > Auditoría Externa'. At the bottom of the right column, there are buttons for '+ Ver todo' and 'Mostrar gráfico'. The footer of the dashboard reads 'COCESNA/ICCAE 2024'.



The screenshot shows the user profile page for Rubén Enrique Luna Chinchilla. The navigation bar is identical to the dashboard. Below it, there are tabs for 'Perfil', 'Capacitaciones', 'Otras Capacitaciones', 'OJT', and 'Regulaciones'. The 'Perfil de usuario' section features a profile picture of the user, his name 'Rubén Enrique Luna Chinchilla', and his title 'Jefe de Estándares de Vuelo de Operaciones de Transporte Público'. Below this, there is an email address 'rluna@aac.gob.sv' and a green 'ACTIVO' status indicator. A button labeled 'ASIGNAR' is positioned below the profile picture. Below the profile information, there is a table titled 'INFORMACIÓN DEL USUARIO' with the following data:

INFORMACIÓN DEL USUARIO	
Primer nombre:	Rubén
Segundo nombre:	Enrique
Primer Apellido:	Luna
Segundo Apellido:	Chinchilla
Sexo:	Masculino
Correo:	rluna@aac.gob.sv

## Sede para la Comisión Latinoamericana de Aviación Civil

En virtud de posicionarnos como país líder y seguro, fuimos electos como el país sede para llevar a cabo la la Quincuagésima Tercera Reunión del Grupo de Expertos de Asuntos Políticos, Económicos y Jurídicos del Transporte Aéreo", en el participaron 22 países latinoamericanos, entidades de gobierno como el Ministerio de Turismo y organismos internacionales como: Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA), Autoridad Aeronáutica de los Estados Unidos (FAA) y Organización de Aviación Civil Internacional (OACI). Dentro de esta comisión se llevaron a cabo acuerdos importantes para el sector aeronáutico en Latinoamérica.





USA SIEMPRE  
TU MASCARILLA

## Volamos con energía renovable

Finalizamos el proyecto de paneles solares en nuestras instalaciones. Gracias a este proyecto de autoconsumo de energía renovable, se reduce una emisión de más de 170 toneladas de CO<sub>2</sub> anualmente y se evita el uso de 13,700 galones de combustible fósiles. Esta medida muestra el compromiso directo de la institución con el medio ambiente, en cuanto a la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub>, el uso de energía limpia, el ahorro de recursos y el cumplimiento con la Política Institucional de Gestión Ambiental.

Además nos sumamos al programa del denominado Plan CORSIA, el cual consiste en la participación de combustibles de aviación sostenibles para disminuir las emisiones de CO<sub>2</sub> por combustible neto cero en aviación. Este es un proyecto a futuro del cual nos encontramos trabajando junto a la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI).



## El Salvador electo como miembro del Consejo de la Organización de Aviación Civil Internacional



Como parte de un esfuerzo interinstitucional entre el Ministerio de Relaciones Exteriores y la Autoridad de Aviación Civil, se logró posicionar a El Salvador como miembro del Consejo de la Organización de Aviación Civil Internacional por un periodo de tres años.

La Organización de Aviación Civil Internacional es una agencia especializada de la Organización de las Naciones Unidas creada en 1944 que funciona para normar y regular todos los procesos aéreos civiles a nivel mundial

Al lograr que nuestro país sea parte de su Consejo Directivo se torna un logro sustancial para nuestra aviación, pues frente a 196 países miembros, únicamente son 32 países los seleccionados y dentro de ellos El Salvador, lo que nos permite tener voz y voto en decisiones de aviación civil a nivel internacional, además de abrir una brecha de oportunidades para los proyectos aéreos salvadoreños, así mismo, nos posiciona como el país representante de la Región Centroamericana.

Estamos manteniendo una participación activa y generando mayor desarrollo para diversos proyectos aeronáuticos así como la visibilidad del liderazgo que hoy por hoy contamos como país. También nos permite una ventana de oportunidades para todo un equipo técnico dentro de su formación.

## Un liderazgo enfocado a resultados

El Consejo Directivo de la Autoridad de Aviación Civil (CDAC) y la Dirección Ejecutiva, han trabajado por mantener una institución renovada y comprometida, fortaleciendo desde su gestión proyectos claves para contar con un trabajo transparentes y enfocados a resultados. Para el presente periodo se ejecutó un proceso de actualización al Plan Estratégico Institucional, se renueva el modelo organizativo y operativo para fortalecer las capacidades de respuesta en los procesos institucionales siendo más modernos ya apegados a las necesidades de los usuarios, cumpliendo normativas administrativas, financieras, legales y de estándares técnicos, además de la participación activa en las diversas actividades generadas durante el quinquenio.





## Modernizamos nuestra operatividad

Dentro de esta renovación trabajamos en la creación de nuevas unidades organizativas, con el fin de reforzar nuestras funciones técnicas de cara al usuario u operadores, tales como el Departamento de Transporte Aéreo y de Fiscalización APP, se comienza a efectuar una reingeniería del Departamento de Medicina de Aviación y Licencias Aeronáuticas.



## AeroExpo 2023

Hicimos el primero lanzamiento del evento denominado AEROEXPO 2023 bajo el Slogan “Un vistazo al futuro”, presentando un evento liderado por El Salvador a través del cual buscamos la modernización, involucramiento y desarrollo de la aviación civil bajo un concepto de participación nacional e internacional, donde reunimos a diversos actores fundamentales de la industria, entre ellos los CEO de nuestra aerolíneas con bandera nacional.





Así mismo, participaron diversas instituciones gubernamentales de El Salvador que se suman al trabajo articulado por el fortalecimiento de la industria aérea, organismos internacionales como la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), con la histórica participación de su Presidente, Sr. Salvatore Chiat Sciacchitano, la Asociación Internacional del Transporte Aéreo (IATA) y la Federal Aviation Administration de los Estados Unidos (FAA).

Este fue evento encaminado a posicionar la imagen institucional, crear escenarios estratégicos de trabajo y permitir el desarrollo e involucramiento del sector aéreo civil tal como lo designa nuestra misión institucional. Además de poder hacer visibles los logros aéreos civiles de nuestro país.





### INCURSIÓN Y CRECIMIENTO DE LA MUJER EN EL AMBIENTE AERONÁUTICO

 <b>Senadora Katherine Martínez</b> Representante de El Salvador en el Consejo de la OACI	 <b>Ponente Isabel Maestre</b> Subdirectora de Prospectiva e Innovación de SENASA, Madrid, España	 <b>Ponente Ananda Leon</b> Empresaria y Senior Software Developer de Level Aviation, Estados Unidos	 <b>Ponente Alejandra Tulipano</b> Socia en Consortium Legal
------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------



AERO EXPO 2023



### "GLIMLI"

### "GLIMPSE THE FUTURE - UN VISTAZO AL FUTURO"

 <b>Moderador Francisco Sol</b> Presidente COCESNA, Aeroclub e Ilopango Air Show	 <b>Ponente Enrique Beltranena</b> Presidente Ejecutivo y Director General de Volaris	 <b>Ponente Frederico Pedreira</b> Deputy CEO Avianca
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

AERO EXPO

## Nuestro país líder en aviación civil

Hemos sido parte de grandes eventos reconocidos a nivel internacional como lo es el Ilopango Air Show, el cual abre una ventana al fortalecimiento y participación de los diversos agentes involucrados en la industria aeronáutica.

Como institución garante del fortalecimiento de la aviación civil, el poder participar y apoyar estos eventos nos permiten impulsar el desarrollo de las diversas ramas de la aviación a nivel nacional e internacional, lo que nos convierte en Colaboradores Oficiales con las diversas participaciones de todo un equipo técnico que resguarda la seguridad de todas las operaciones aéreas durante el evento, además, se convierte en una oportunidad para establecer lazos de trabajo con escuelas de aviación, mantenimiento aeronáutico, líneas aéreas y público general que desea incursionar en el mundo aeronáutico. Asimismo, es un evento que desde la aviación fortalece los lazos turísticos de nuestro país.



## **Reestructuramos el espacio aéreo**

Se efectúa la reestructuración del espacio aéreo de nuestros dos aeropuertos internacionales, dando un total de actualización de 63 cartas aeronáuticas y 185 procedimientos, detallados de la siguiente manera:

Aeropuerto Internacional de El Salvador "San Oscar Arnulfo Romero y Galdámez: Se actualizaron 47 cartas aeronáuticas y 151 procedimientos, 3 planos, 1 de carta de navegación aérea, 9 cartas de salida normalizadas, 2 cartas de llegadas normalizadas, 1 carta mínima de vector, 16 cartas de aproximación, 6 cartas de salida normalizada RNAV y 1 carta de llegada normalizada.

Aeropuerto Internacional de Ilopango: 1Se actualizaron 16 cartas aeronáuticas y 34 procedimientos, 3 planos, 1 carta de navegación aérea, 6 cartas de salida normalizadas, 1 carta de llegadas normalizadas, 4 cartas de aproximación y 6 cartas visuales.

Esto nos permite generar un mayor control de las diversas operaciones aéreas bajo sistemas controlados y que pueden ser monitoreados en tiempo real, disminuyendo incidentes o accidentes aéreos, además de modernizar el funcionamiento dentro de los aeropuertos brindando mayor accesibilidad.

## Cooperaciones aeronáuticas

Se lleva a cabo la firma del Convenio de Cooperación con la Cooperación Centroamericana de los Servicios de Navegación Aérea (COCESNA). Lo anterior representa un trabajo articulado, el cual estará orientado a la prestación de servicios de Cartografía Aeronáutica y Procedimientos de Navegación Aérea para El Salvador. Con esto brindamos un servicio de navegación y planificación a los pilotos, en el cual se reflejan las rutas a seguir para las aeronaves, además de facilitar procedimientos y datos imprescindible para el piloto dependiendo de las fases de vuelo en las que se encuentren, brindando mayor agilidad y seguridad a las operaciones.



## Inauguramos el sistema DVOR en el Aeropuerto Internacional de El Salvador

Logramos la instalación del sistema denominado DVOR en el Aeropuerto Internacional de El Salvador en conjunto con CEPA y COCESNA.

Este es un sistema diseñado en base a tecnología de microprocesadores, que tienen prestaciones únicas, con calidad de señal excepcionalmente alta, permitiendo la alta confiabilidad, precisión y estabilidad en los procedimientos de navegación aérea como lo son las salidas y llegadas normalizadas de vuelo por instrumentos, carta de aproximación final y rutas a los diferentes destinos desde y hacia El Salvador. Lo que finalmente permite un mejor control de las operaciones aéreas incrementando su seguridad y disminuyendo accidentes o incidentes aéreos.



## Entrega del Permiso de Operación del Aeropuerto Internacional de Ilopango

Entregamos el Permiso de Operación para el funcionamiento del Aeropuerto Internacional de Ilopango, el cual entregamos a CEPA como operador de dicho aeropuerto. Con esto se garantiza la seguridad operacional y además permite el funcionamiento para la movilidad de pasajeros, brindando crecimiento y apoyo a la aviación corporativa y aviación general, como a escuelas de aviación y organizaciones de mantenimiento.



# Servicios brindados a la población 2019 - 2023

	Nombre	Objetivo central	Jun 2019 May 2020	Jun 2020 May 2021	Jun 2021 May 2022	Jun 2022 May 2023	Jun 22 Dic 23
1	Plan de Vigilancia	Inspecciones y auditorías de vigilancia para garantizar la seguridad en vuelo y seguridad operacional de la Aviación Civil de El Salvador.	182	12	135	253	283
2	Autorización de regulaciones de aviación civil (RAC, CA, NTC)	Mantener actualizada las regulaciones de la institución, siguiendo directrices nacionales e internacionales.	16	9	10	21	30
3	Certificación de Personal Técnico Aeronáutico PTA (Licencia) y Permisos extendidos a estudiantes de carreras técnicas aeronáuticas	Habilitar a PTA para la incorporación al sector aeronáutico.	3580	4103	5161	4722	8101
4	Certificación médica a PTA	Verificar la aptitud psicofísica del PTA para habilitarlo a la licencia aeronáutica.	513	971	1418	1,407	2461
5	Certificación de Organizaciones y Aeronaves	Certificar a operadores, organizaciones y matriculas de aeronaves para realizar operaciones específicas de aviación civil.	146	133	61	123	115



## V. Principales proyecciones para el año 2024

Se proyecta un avance en lo que respecta al diseño del módulo de Plan de Vigilancia, como: Módulos de Plan, Formulación Presupuestaria, Planificación, Evaluación del Desempeño, Gestión de Drones, Alojamiento, Control de Itinerarios de Vuelo, Política de Cero Papeles, y Firma Electrónica; con la finalidad de apoyar al cumplimiento del Plan de Desarrollo Digital.

Incorporar modificaciones al Reglamento Técnico de la Ley Orgánica de Aviación Civil y someterlo a aprobación de la Presidencia de la República, con la intención de continuar modernizando nuestro procesos de cara la usuario.

Revisión de tarifas referente a los servicios y productos que brindamos y que estén acordes a los requerimientos de la industria aeronáutica.

En el proyecto de Modernizar la infraestructura , se planea finalizar el proceso de desarrollo de carpeta técnica; una vez finalizada se dará inicio al proceso de Licitación de Empresa Constructora en el segundo semestre de 2024; con la finalidad de habilitar y modernizar los espacios para la atención a público externo.

Enero 2024 - Abril 2024

---



## Primera Certificación para trabajos aéreos con Drones

La aviación continúa evolucionando y nosotros junto a ella. Gracias al esfuerzo y compromiso de nuestro equipo técnico hemos logrado completar las fases de certificación junto a la empresa DRONESHOW, posicionándose como la primera empresa certificada con operación de drones para fines laborales y de espectáculo público.

Esto es parte de la transformación de la aviación civil, en la cual, hemos implementado regulaciones que permitan a las empresas evolucionar en el ámbito aeronáutico, y de manera importante esto nos permite poder tener operaciones controladas y seguras con Drones. Esto apoya de manera sustancial la economía de nuestro país al poder liderar proyectos de carácter mundial.



## Un equipo en constante entrenamiento

Como de una institución especializada debemos contar con personal altamente capacitado, en ese sentido sumamos diversos entrenamientos de talla internacional. En este 2024 dimos inicio por parte de nuestro Director Ejecutivo, Lic. Homero Morales y la Sección Oficial Económico de la Embajada Americana de los Estados Unidos el entrenamiento denominado: **Excelencia en Técnicas de Inspección** impartido por la Administración de Seguridad en el Transporte Aéreo por sus Siglas en Inglés TSA, quienes son los responsables de los sistemas del transporte aéreo en la nación, evitando procesos ilícitos.

A través de este entrenamiento, tenemos por objetivo evaluar, repasar y llevar a cabo procedimientos de seguridad mejorados, con la principal misión de velar por la seguridad aérea, especialmente dentro de los aeropuertos y en el chequeo de los pasajeros.



## Air Show 2024

Nos sumamos una vez más al evento aéreo civil más grande de Latinoamérica como parte de una institución que impulsa el desarrollo de la aviación civil. Este año, participamos a través de exposiciones técnicas a los diversos espectadores. Brindamos información veraz de este importante sector, desde la certificación, regulación y vigilancia. Así mismo, generamos un aporte significativo para impulsar el desarrollo de futuros profesionales en la aviación civil de El Salvador.

Fuimos parte de la inauguración con palabras por parte de nuestro Director, Lic. Homero Morales, siendo Colaboradores Oficiales. “Este tipo de eventos nos permiten dinamizar la industria aérea, además de impulsar su desarrollo como aerolíneas, escuelas de aviación y mantenimiento aeronáutico, además de velar por la seguridad operacional”, afirma Lic. Morales, Director Ejecutivo AAC.





## Presencia a nivel internacional

Nuestro país tiene el orgullo de haber sido electo y formar parte del Consejo Directivo de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), y bajo esta gestión estamos trabajando por desarrollar y posicionar a El Salvador como un líder en la industria aeronáutica, además de ser una voz líder y de propuestas orientadas a resultados.

Como parte de eso participamos en la “Innovation Fair”, donde presentamos los logros a nivel país para la aviación civil por parte de nuestro Director, Lic. Homero Morales, dentro de eso los logros a nivel digital, como los procesos en línea bajo la plataforma Simple.SV, creados interinstitucionalmente con la Secretaria de Innovación de la Presidencia.



## Certificamos el Aeropuerto Internacional de Ilopango

Logramos de manera histórica la Certificación del Aeropuerto Internacional de Ilopango, con estos nos posicionamos como el primer país en América Central en contar con todos sus aeropuertos internacionales certificados y de manera importante poder brindar a El Salvador un aeropuerto alternativo certificado.

Este proceso se desarrolló en cinco fases a través de diversas mesas de trabajo con la revisión de manuales de aeródromos, documentación e inspecciones técnicas de campo, lo cual nos permitieron la constatación del cumplimiento de la regulación nacional e internacional vigente. Finalmente el certificado es entregado a la Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA) como operador de dicho aeropuerto.

Además como parte de los proyectos de aeropuerto, trabajamos en la remodelación de las calles de rodaje Alfa y bravo, lo cual fortalece la seguridad en los aterrizajes.





# AEROPUERTO INTERNACIONAL DE ILOPANGO

DEPARTAMENTO DE ILOPANGO DE EL SALVADOR

AUTORIDAD DE AVIACIÓN CIVIL DE EL SALVADOR

## La Aviación Civil de nuestro país posicionándose como líder a nivel mundial

Hemos traspasado fronteras, firmamos el Acta de Negociación con la Autoridad Aeronáutica de Arabia Saudita. Este es el paso previo a la firma del memorando de entendimiento y acuerdo de transporte aéreo entre ambos países. Con esto estaremos logrando conexiones para transporte de pasajeros, carga y correo entre ambas nacionalidades. También participó la embajada de El Salvador en Arabia Saudita como parte del trabajo que se realiza con el Ministerio de Relaciones Exteriores; y la participación de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI).





## **VI. Anexos**

Mostramos el organigrama que conforma la plataforma aeronautica bajo la cual se trabaja a nivel nacional e internacional.

Dentro de esto explicamos nuestra representación como institución autónoma gubernamental, además de la definición y relación de cada entidad, reforzando el conocimiento y funciones de cada una, siendo la aviación civil un sector especializado.

# Organigrama Aeronáutico



## Organización de Aviación Civil Internacional (OACI)



Es una agencia especializada de la Organización de las Naciones Unidas creada en 1944 por el Convenio sobre Aviación Civil Internacional para estudiar los problemas de la aviación civil internacional, además establecer normas y métodos para la aeronáutica mundial. Bajo esta entidad se encuentran 196 Estados miembros.

## **Autoridad de Aviación Civil de El Salvador**



Institución Autónoma Gubernamental, encargada de normar, certificar y vigilar todas las operaciones de Aviación Civil de El Salvador, garantizando el cumplimiento de los estándares nacionales e internacionales, para fomentar el desarrollo y fortalecer la seguridad en la aviación.

## Administración Federal de Aviación (FAA)



La FAA es la autoridad aeronáutica de los Estados Unidos, encargada de regular y supervisar la aviación civil en dicho país.

-Además es la encargada de realizar los procesos de auditoría en nuestro país para poder operar de El Salvador a los Estados Unidos. Así mismo, a través de ella también trabajamos articuladamente con becas y entrenamientos a personal salvadoreño.

## Comisión Ejecutiva Portuaria Autónoma (CEPA)

Institución Autónoma responsable de la operatividad de los aeropuertos, puertos y ferrocarriles.

En cuanto a la aviación suministra servicios de apoyo a la navegación aérea, tránsito aéreo, información aeronáutica, servicios de meteorología, comunicaciones aeronáuticas, radio ayudas, despacho y control de vuelos, y demás servicios de navegación aérea.



## Corporación Centroamericana de Servicios de Navegación Aérea (COCESNA)



Fomenta la cooperación de los Estados Centroamericanos en la mejora de la seguridad de la aviación civil y navegación aérea.

-Presta Servicios de Tránsito Aéreo, Telecomunicaciones aeronáuticas y Radioayudas para la navegación.

-Estudia y propone a las partes contratantes la uniformidad de las normas nacionales que regulan el tránsito aéreo y sus mejoras.

-Brinda capacitaciones a personal aeronáutico por medio de la entidad ICCAE.

- Brnda asistencia en la investigación de accidentes e incidentes aéreos.

## Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA)

Es una organización global que representa a la industria del transporte aéreo y agrupa a alrededor del 82% del tráfico aéreo internacional.

IATA Proporciona información técnica y asesoramiento sobre mejores prácticas basadas en su experiencia global en la industria de la aviación.



## Comisión Latinoamericana de Aviación Civil (CLAC)



Provee una estructura adecuada dentro de la cual puedan discutirse y planearse todas las medidas requeridas para la cooperación y coordinación de las actividades de aviación civil. Genera un espacio de discusión de asuntos técnicos, jurídicos y políticos de aviación civil.

Gestión de becas, entrenamientos, reuniones, simposios, etc.

## Agencia Europea de Seguridad Aérea (EASA)



La EASA desempeña un papel crucial en la regulación de la aviación civil para Europa.

Cooperación con ACSA y los Estados contratantes de COCESNA en entrenamientos y proyectos de elaboración de normas.

**У ААС**